





## EFNISYFIRLIT

Ávarp stjórnarformanns .....	2
Stjórn og skipurit .....	3
Rekstur 2009 - yfirlit forstjóra .....	4
Lykilstærðir - Hitaveita .....	10
Lykilstærðir - Rafveita .....	13
Lykilstærðir - Vatnsveita .....	16
Viðskiptavinir, gæðavottun o.fl.....	18
Ársreikningur 2009.....	21

## NÚ ÞARF GJALDEYRISSKAPANDI FRAMKVÆMDIR

Með nokkrum sanni má segja að síðasta ár hafi hjá Norðurorku eins og í þjóðfélaginu almennt farið í að aðlagast breyttum veruleika. Eftir gríðarlegt tap í rekstri fyrirtækisins á síðasta ári sem stafaði af falli krónunnar, hefur tekist að snúa rekstrinum við á nýjan leik. Unnið hefur verið markvisst að því að draga úr rekstrar-kostnaði með hagræðingu í rekstri og endurskipulagningu á fjármálum félagsins. Skuldir Norðurorku eru enn miklar og að langstærstum hluta í erlendri mynt og fyrirtækið er því viðkvæmt fyrir öllum gengisbreytingum. Þrátt fyrir hrunið sem varð haustið 2008 og gríðarlegt tap Norðurorku af þeim sökum það ár, er vaxta-kostnaður hér á landi enn svo hár, að það er talsverður hagnaður af því fyrir Norðurorku á árinu 2009 að skuldir fyrirtækisins eru að stærstum hluta í erlendum langtímalánum.

Rekstur fyrirtækisins gekk vel á síðasta ári, þó umsvif á sviði nýframkvæmda hafi eðlilega verið nokkru minni en árin þar á undan. Tekin var ákvörðun um að endurmeta vanmetnar eignir Norðurorku, sem bætir eiginfjárstöðu fyrirtækisins verulega. Norðurorka er þannig vel í stakk búin til að veita bæði fyrirtækjum og íbúum á starfssvæði sínu góða og tryggja þjónustu.

Á árinu var lokið við endurbyggingu mannvirkja Fallorku í Djúpadal og eru nú báðar virkjanirnar komnar með full afköst. Kostnaður við endurgerð stíflunnar fór talsvert fram úr áætlun, en hönnuðir töldu að nýja stíflan þyrfti að vera mun rammgerðari en sú sem fyrir var með tilliti til þeirra stórflóða sem í ána geta komið.

Endanleg niðurstaða er nú loks komin í það mál að Viðlagatryggingu beri að bæta það tjón sem varð í Djúpadal í desember 2006, en í stað þess að ganga strax til samninga um bætur hefur stjórn Viðlagatryggingar neitað að greiða bætur og þess í stað kært forsvarsmenn Fallorku til lögreglu. Er sá málatilbúnaður stjórn þessa ríkistryggingafélags til verulegrar minnkunar. Um sl. áramót var endanlega gengið frá fullum aðskilnaði milli Norðurorku hf. og dótturfélagsins Fallorku ehf., en þá var Fallorku ehf. ráðinn nýr framkvæmdastjóri og kosin ný stjórn sem nú er án allra stjórnunarlegra tengsla við Norðurorku. Þeim fylgja góðar óskir í þeirra vandasömu störfum. Áfram var unnið að framkvæmdum á vegum Þeistareykja ehf., bæði við rannsóknir og gerð sameiginlegs umhverfismats. Ákvörðun stjórnvalda um sameiginlegt umhverfismat á svæðinu öllu, þó ekki hafi verið gengið frá sölu orkunnar til ákveðins aðila, er óskiljanleg og hefur haft í för með sér bæði miklar tafir og verulegan viðbótarkostnað.

Það er skoðun stjórnar Norðurorku að nú sé verkefni það sem félagið tók að sér í samvinnu við Orkuveitu Húsavíkur, Þingeyjarsveit og síðar Landsvirkjun um orkurannsóknir á Þeistareykjun komið það langt að rétt sé að staldra við. Því var ákveðið að kanna möguleika á sölu hlutar Norðurorku í Þeistareykjum ehf. Saga Capital var ráðið til að annast um verðmat og sölu og eftir vandlega skoðun á þeim möguleikum sem í boði voru, var samið við Landsvirkjun um kaup hennar á hlutum Norðurorku hf. í félaginu.

Í haust var spennavirki Norak formlega afhent til rekstrar og þá um leið hafin vinnsla í verksmiðju Becromal í Krossanesi. eru miklar væntingar bundnar við þá starfsemi sem þar er að hefjast.

Stöðugt rekstrarumhverfi er forsenda fyrir öflugum atvinnurekstri og um leið forsenda þess að hægt verði að tryggja jafnan og stöðugan hagvöxt og aukna verðmætasköpun í landinu. Skynsamleg nýting á náttúruauðindum þjóðarinnar er lykillinn að endurreisninni, því brýnasta verkefnið nú er að skapa hér ný og verðmæt störf í framleiðslu, þjónustu, verðmætasköpun og gjaldeyrisöflun. Það eru nú þegar hátt í 15.000 manns atvinnulausir og það er óviðunandi í okkar

samfélagi. Þar til viðbótar þarf að tryggja því fólki sem bætast mun við á vinnu-markaðinum á næstu árum vinnu, en árleg viðbót vinnufúsra handa er um 2.000 manns. Á starfssvæði Norðurorku þýðir þetta að til viðbótar því að tryggja þeim 900 sem nú eru atvinnulausir vinnu þá bætast við 100 á hverju ári.

Stöðugleikasáttmálinn kveður skýrt á um að ríkisstjórnin muni vinna markvisst að því að greiða götu stórframkvæmda í landinu. Því miður verður að segja eins og er að í stað þess að ýta undir framkvæmdir, hefur hver steinninn á fætur öðrum verið lagður í götu slíkra fjárfestingakosta.

Allar vangaveltur um nýsköpun og eflingu sprotafyrirtækja eru góðra gjalda verðar, en því miður mun sú starfsemi ekki leysa núverandi vanda. Góð hugmynd og vel útfærð þarf í nær öllum tilfellum áratug eða jafnvel áratugi til að ná flugi, geta skapað fjölda starfa og skila eigendum sínum arði.

En við eigum sem betur fer aðra kosti sem nú verður að nýta. Við erum svo lánsöm að eiga enn ónýttar auðlindir sem strax á að hefjast handa við að virkja. Vinna við virkjun auðlindanna og uppbyggingu þeirra mannvirkja sem koma til með að nýta orkuna mun strax kalla á fjölda fólks til starfa og það skapar svigrúm til að vinna áfram á öðrum sviðum að aukinni fjölbreytni atvinnulífsins.

Norðurorka hefur á undanförunum árum lagt talsvert fé til orkurannsóknna og aukinnar orkunýtingar og mun áfram leggja sitt af mörkum til eflingar atvinnulífs á starfssvæði félagsins.

Frá síðasta aðalfundi hefur stjórn Norðurorku haldið 12 fundi, þar sem málefni félagsins og ekki síður málefni hlutdeildarféлага hafa verið til umræðu. Fyrir hönd stjórnarinnar þakka ég stjórnendum og öllu starfsfólki Norðurorku hf. fyrir gott og árangursríkt starf á liðnu ári. Ég vil einnig þakka hluthöfum, viðskiptavinum og samstarfsaðilum öllum góð samskipti og samstarf á árinu. Þá vil ég að endingu þakka Franz Árnasyni forstjóra og meðstjórnendum mínum ánægjulegt samstarf.



Ásgeir Magnússon formaður

*Ásgeir Magnússon*



STJÓRN OG SKIPURIT



Stjórn Norðurorku

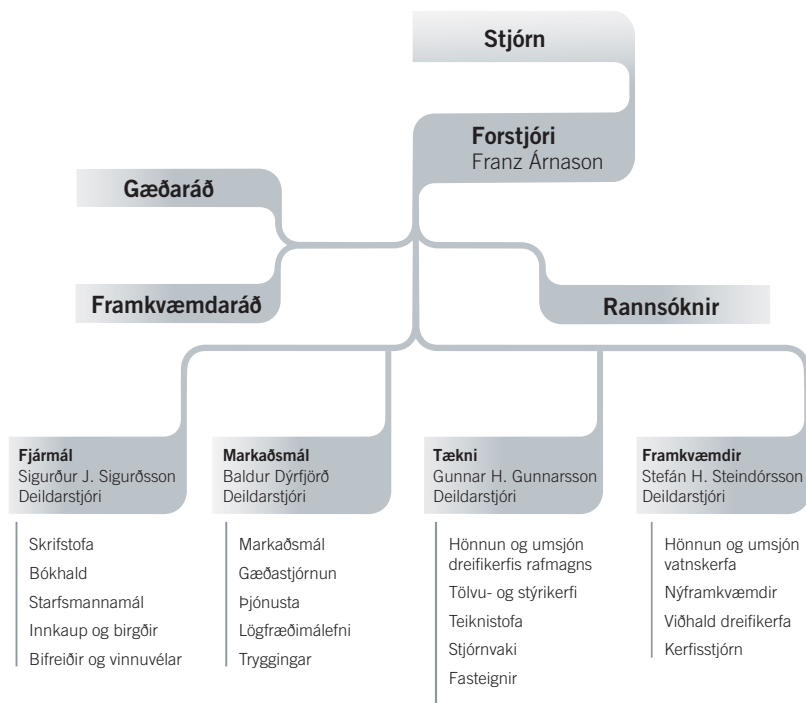
STJÓRN

Stjórn Norðurorku hf. 2009 er þannig skipuð:

Ásgeir Magnússon formaður  
 Bjarni Jónasson varaformaður  
 Kristín Sigfúsdóttir ritari  
 Hákon Hákonarson meðstjórnandi  
 Anna Þóra Baldursdóttir meðstjórnandi

**Varastjórn skipa:** Hermann Jón Tómasson  
 Sigurður Hermannsson  
 Baldvin Esra Einarsson  
 Gerður Jónsdóttir  
 Birgir Björn Svavarsson

SKIPURIT



## STARFSEMI NORÐURORKU HF. Á ÁRINU 2009

## HELSTU ATRIÐI

Árið 2009 einkenndist af samdrætti í framkvæmdum þar sem húsbyggingar og gatnagerð voru mun minni en árin á undan. Þetta kom auðvitað ekki á óvart eftir þau áföll er dundu á þjóðinni í október 2008. Eins og fram kom í ársskýrslu fyrir árið 2008 var spáð að framkvæmdir yrðu verulega minni á árinu 2009 og þegar í upphafi ársins var því gripið til aðgerða til að mæta fjárfislegum samdrætti. Í þessu samhengi verður að hafa í huga að verulegum hluta nýframkvæmda undanfarinna ára hefur verið úthýst til verktaka, en starfsmenn Norðurorku hf. á hinn bóginn séð um endurnýjunar- og viðhaldsverkefni. Síðastnefnd verkefni aukast jafnt og þétt bæði sökum þess að dreifikerfum Norðurorku hf. hefur fjölgað og þau stækkað verulega undanfarin ár, jafnframt því sem þau eldast að sjálfsögðu einnig. Þessi atriði, þ.e. útvistun verkefna á þenslutímum í stað fjölgunar starfsfólks og aukin endurnýjunar- og viðhaldsþörf, gera það að verkum að ekki hefur þurft að segja upp starfsfólki þrátt fyrir verulegan samdrátt. Í ljósi fjárfislegs samdráttar, einkum í nýframkvæmdum, var nauðsynlegt að lækka rekstrarkostnað. Stjórn fyrirtækisins setti stjórnendum það markmið að lækka kostnað á árinu 2009. Til að ná því markmiði var fastr yfirvinnu sagt upp hjá þeim starfsmönnum sem hana höfðu og kjör annarra einnig skert. Tekjur þeirra sem hæstar tekjur höfðu voru skertar hlutfallslega mest. Þá var einnig ákveðið að halda kaupum á þjónustu í lágmarki. Starfsmannavelta hjá Norðurorku var eins og áður mjög lítil sem er einn af styrkleikum fyrirtækisins. Á árinu 2009 hættu tveir starfsmenn störfum og eru þeim þökkuð heilladrjúg störf fyrir Norðurorku hf. Engir nýir starfsmenn hófu störf á árinu. Afkoma fyrirtækisins er viðunandi en vegna veikingar krónunnar og almennra kostnaðarhækkana er nauðsynlegt að láta ýmsa liði verðskrár hækka til samræmis við breytingar á vísitölu. En þrátt fyrir þessar kollsteypur var ákveðið í fjárhagsáætlun ársins 2010 að halda sumum liðum verðskrár óbreyttum og hækka aðra mun minna en sem nemur verðlagsþróun. Þetta hefur verið gerlegt þar sem þær ráðstafanir sem gripið var til í sparnaðar- og hagræðingarskyni á liðnu ári hafa skilað tilætluðum árangri.

Aðalfundur Norðurorku hf. var haldinn 18. mars 2009 og var hann með hefðbundnu sniði. Fulltrúar allra hluthafa mættu til fundarins en hluthafar eru Akureyrarbær, Arnarneshreppur, Eyjafjarðarsveit, Grýtubakkahreppur, Svalbarðsstrandahreppur og



Franz Arnason forstjóri

Þingeyjarsveit. Á aðalfundinum var kjörin stjórn fyrirtækisins og er hún óbreytt frá fyrra ári. Formaður er Ásgeir Magnússon, varaformaður Bjarni Jónasson, ritari Kristín Sigfúsdóttir og meðstjórnendur Anna Þóra Baldursdóttir og Hákon Hákonarson. Í varastjórn sitja Baldvin Esra Einarsson, Birgir Björn Svavarsson, Gerður Jónsdóttir, Hermann Jón Tómasson og Sigurður Hermannsson.

Í árslok var að vanda haldið Málþing Norðurorku hf. þar sem þrjár fyrirlesarar fluttu mjög fróðleg erindi sem hægt er að kynna sér á heimasíðu fyrirtækisins, [www.no.is](http://www.no.is). Á málþinginu var eins og undanfarin ár úthlutað styrkjum til menningar- og menntamála vegna ársins 2010. Styrkþegar eru ellefu og voru fulltrúar þeirra mættir á málþingið til að veita styrkjum viðtöku. Heildarupphæð styrkja ársins 2010 er um 20% lægri en var á árinu 2009.

Hápunktur málþingsins fyrir Norðurorku hf. og starfsmenn þess var þegar Kjartan J. Kárasón hjá Vottun hf. færði fyrirtækinu skjal til staðfestingar því að fyrirtækið starfrækir vottað gæðakerfi samkvæmt ÍST EN ISO 9001 gæðastjórnunarstaðlinum. Norðurorka hf. er fertugasta og áttunda fyrirtækið á landinu til að fá slíka vottun og það þriðja hér á Akureyri.



Dælustöð, Skjaldarvík

Unnið hefur verið að því að fá vottað gæðakerfi samkvæmt ÍST EN ISO 9001 gæðastjórnunarstaðlinum um nokkurra ára skeið. Þegar Hita- og vatnsveita Akureyrar og Rafveita Akureyrar voru sameinaðar árið 2000 höfðu bæði fyrirtækin unnið að uppsetningu gæðakerfa. Hjá Hita- og vatnsveitu var þegar komið fullgilt öryggis- og gæðakerfi fyrir vatnsveitu svokallað GÁMES kerfi og hjá rafveitu öryggisstjórnunarkerfi rafveitna. Eftir sameininguna var að mörgu að hyggja og var gæðavottunin sett í biðstöðu til ársins 2003 þegar vinna hófst við að koma á sameiginlegu gæðakerfi fyrir Norðurorku hf. Komið var á fót gæðaráði innan fyrirtækisins og gerður samningur við Harald Hjaltason verkfræðing um ráðgjöf og aðstoð við uppbyggingu kerfisins og undirbúning að vottunarferlinu. Hefur hann verið ráðgjafi Norðurorku hf. í gæðamálum síðan. Fyrstu árin leiddu Áslaug Magnúsdóttir og Agnar Árnason verkefnið en síðustu árin hafa Gunnur Ýr Stefánsdóttir og Baldur Dýrfjörð unnið að verkefninu. Öllum þessum aðilum er þakkað þeirra framlag. Það sama á við um starfsmenn fyrirtækisins sem allir hafa komið að málum og koma til með að láta kerfið virka um ókomin ár.

Spyrja má hvaða tilgangi vottað gæðakerfi þjóni hjá fyrirtæki eins og Norðurorku hf. Því er fyrst til að svara að Norðurorka hf. er stærsti matvælaframleiðandi á Akureyri, veitir um 4,3 milljónum tonna af neysluvatni til viðskiptavina sinna, en vatnið er skilgreint sem matvara lögum samkvæmt. Auk þessa eru stór og öflug drykkjarvöru- og matvælaframleiðandi fyrirtækisins sem þurfa að geta treyst á að birgjar, þar með talin vatnsveitan, standist gæðakröfur. Þá er einnig vaxandi að fyrirtæki geri kröfur til þess að birgjar sem þau skipta við, geti sýnt fram á að þeir starfi samkvæmt vottuðu gæðakerfi sem felur í sér skráða og rekjanlega ferla. Síðast en ekki síst ber að hafa í huga þá grundvallarnálgun sem í gæðakerfum felst, sem er að nýta þau sem tæki í þágu fyrirtækisins og starfsmanna þess, með það að markmiði að öll verk séu vel og skipulega undirbúin og unnin, þar sem forvarnir og öryggi eru lögð til grundvallar og umbætur og lærdómsferli eru virk. Næsta skref verður að öllu óbreyttu að fá vottun samkvæmt umhverfisstjórnunarstaðlinum ÍST EN ISO 14001, en ekki hefur verið tekin ákvörðun um hvenær farið verður að vinna að þeirri vottun.

Í ársbyrjun var samið við DMM Lausnir ehf. um kaup og innleiðingu á eftirlits- og viðhaldsstjórnunarkerfi fyrir Norðurorku hf. (e. Dynamic Maintenance Management system – skammstafað DMM). Kerfið auðveldar fyrirtækinu utanumhald á ýmsum sviðum, ekki síst varðandi reglubundið eftirlit og fyrirbyggjandi viðhald. Eftirlits- og viðhaldsstjórnunarkerfið er tengt gæðakerfinu, heldur m.a. utan um ýmis skjöl sem varða eftirlit og rekstur. Kerfið er upplýsingakerfi fyrir eftirlit, verkstjórnun, viðhaldsstjórnun og gæðastjórnun og tryggir rekjanleika í verkum er tengjast dreifikerfum fyrirtækisins og þar með kröfur gæðakerfisins þar að lútandi. Skráningu inn í kerfið er ekki að fullu lokið, en þrátt fyrir það er árangur af verkefninu þegar farinn að koma í ljós. Langtímamarkmið Norðurorku hf. með



Fulltrúar styrkþega 2010

innleiðingu kerfisins er að bæta rekstur kerfa og minnka hættu á rekstrartruflunum og tjóni af völdum þeirra.

Norðurorka hf. á aðild að nokkrum félagasamtökum og má segja að Samorka, samtök orku- og veitufyrirtækja, sé þeirra mikilvægust. Samorka starfar á fjórum fagsviðum, þ.e. hitaveitna, raforkufyrirtækja, vatnsveitna og fráveitna. Samorka er aðili að Samtökum atvinnulífsins. Starfsemi Samorku hefur farið vaxandi og verkefnum fjölgað á liðnum árum. Sem dæmi má taka kynningarmál orkuframleiðenda, samskipti við stjórnvöld og aðra vegna sameiginlegra hagsmuna, námskeiðahald, fundi fagsviða og heildarsamtakanna. Samorka er þátttakandi í Norðurlandasamstarfi orku- og veitufyrirtækja. Forstjóri Norðurorku hf. er formaður Samorku og var einnig formaður Nordvarme, norrænu hitaveitusamtakanna, þar til í janúar 2010.

Auk dótturfyrirtækisins Fallorku ehf. sem er að fullu í eigu Norðurorku hf. og hlutdeildarfélaganna Tengis ehf. og NORAK ehf., á Norðurorka hlut í Hrafnabjargavirkjun hf., Íslenskri orku ehf., Orkey ehf., Netorku hf. og Þekkingarverði ehf.

Virkjanir Fallorku ehf. framleiða nú á fullum afköstum að nýju eftir mikið og kostnaðarsamt uppbyggingarstarf undanfarin þrjú ár. Enn er deilt um bætur úr Viðlagatryggingu vegna þess tjóns sem hamfaralóðin í desember 2006 ollu á Djúpadalsvirkjunum. Miklu máli skiptir að réttmætar bætur fái st og óskiljanlegt að Viðlagatrygging skuli ekki vilja bæta tjón Fallorku ehf. á sama hátt og tryggingin gerði gagnvart lítilli virkjun í Ólafsfirði við sambærilegar aðstæður. Niðurstaða stjórnar Viðlagatryggingar sem synjaði bótaskyldu var kærð til úrskurðarnefndar Viðlagatryggingar Íslands og er úrskurðar að vænta í upphafi ársins 2010.

Raforkusala Fallorku ehf. breyttist lítið á liðnu ári. Fallorka ehf. á nokkuð undir högg að sækja vegna þess hversu lítill hluti heildarsölnunnar kemur frá eigin raforkuframleiðslu miðað við hin orkusöluvirkjækkin.

Í samræmi við ákvæði raforkulaga hefur verið unnið að fullum aðskilnaði milli Fallorku ehf. og Norðurorku hf. og síðasti áfangi á þeirri leið var að í stjórn félagsins tækju sæti aðilar sem ekki hafa bein tengsl við Norðurorku hf. eins og verið hefur. Á hluthafafundi þann 15. desember sl. var því kjörin ný stjórn Fallorku ehf. og úr stjórn stigu formaður og varaformaður stjórnar Norðurorku hf. og tveir deildarstjórnar Norðurorku hf. Þar sitja nú aðilar sem ekki hafa beina tengingu við Norðurorku hf. Auk þessa var á fundinum staðfest ráðning nýs framkvæmdastjóra sem hóf störf 1. janúar 2010. Afkoma Fallorku ehf. á árinu 2009 var neikvæð um krónur 20,7 milljónir og gætur þess í ársreikningi móðurfélagsins Norðurorku hf. sem er samstæðu-reikningur félaganna.



Hjá Tengi ehf. voru framkvæmdir með hefðbundnu sniði. Haldið var áfram að tengja nýja viðskiptavinum við ljósleiðaranet fyrirtækisins á Akureyri og annars staðar í Eyjafirði. Einnig var unnið að styrkingu ljósleiðaranetsins og verður þeirri vinnu haldið áfram á næstu árum. Nokkur verkefni voru og unnin fyrir aðra aðila víðsvegar um land á vegum Tengis ehf. Afkoma félagsins var viðunandi og skilaði reksturinn um 20 milljóna króna afgangi sem hefur áhrif á samstæðureikning Norðurorku hf.

NORAK ehf. er að einum þriðja hluta í eigu Norðurorku hf. Byggingu spennistöðvar félagsins í Krossanesi lauk að mestu á vordögum og gat stöðin hafið niðurspenningu raforku fyrir verksmiðju Becromal í Krossanesi, áður en verksmiðjan var tilbúin til að taka við raforku. Tekjur af spennistöðinni hafa komið inn frá síðastliðnum áramótum. Tekjurnar eru ekki háðar notkun Becromal á raforku heldur eru þær föst mánaðarleg leigugreiðsla í Evrum. Gert er ráð fyrir að verksmiðja Becromal Íceland nái fullum afköstum seint á árinu 2010. Afkoma NORAK ehf. var viðunandi og skilaði reksturinn um 3 milljóna króna afgangi sem hefur áhrif á rekstrarniðurstöðu Norðurorku hf. í samstæðureikningi.

Starfsemi Hrafnabjargavirkjunar hf. er nánast engin, sem stafar af því m.a. að iðnaðarráðuneytið hyggst ekki gefa út rannsóknar- eða virkjunarleyfi á stöðum sem enn eru í skoðun í öðrum áfanga rammaáætlunar um virkjun vatnsaflds og jarðvarma, en niðurstöður úr öðrum áfanga Rammaáætlunar áttu að liggja fyrir í árslok 2009. Tillaga hefur komið fram á Alþingi um friðlýsingu vatnasviðs Skjálfandaflljóts ofan Mjóadalsár. Tillagan hefur enn ekki verið samþykkt en ljóst er að það verður á brattann að sækja varðandi Hrafnabjargavirkjun.

Íslensk orka ehf. stóð um margra ára skýrir fyrir rannsóknum á

söndunum í Öxarfirði og hafa í kjölfarið komið fram ýmsar hugmyndir varðandi nýtingu þess jarðhita sem vitað er um í kjölfar þessara rannsókna. Engar ákvarðanir hafa þó verið teknar enn sem komið er. Eins og áður hefur komið fram á þessum vettvangi er raforkuframléiðsla alls ekki útilokuð á vegum Íslenskrar orku ehf. í Öxarfirði þegar fram líða stundir, en þær hugmyndir sem hafa verið til skoðunar á undanförunum árum beinast þó að annars konar nýtingu.

Norðurorka hf. á um 5% hlut í Netorku hf. sem sér um meðferð gagna og útreikninga fyrir raforkufyrirtækin, er eins konar reiknistofa þessara fyrirtækja.

Orkey ehf. sem stofnað var árið 2007, hefur nú hafið framleiðslu eldsneytis (lífdísels) úr hráefni sem fellur til hjá ýmsum innlendum framleiðslufyrirtækjum, svo sem steikingarfeiti, aukaafurðum frá lýsisframleiðslu o.fl. Gert er ráð fyrir a.m.k. 400 tonna ársframleiðslu í framtíðinni og meiru ef hráefni fæst. Einn af strætisvögnum Akureyringa er nú knúinn með blöndu af eldsneyti frá Orkey og venjulegri díselolíu. Á árinu bættist finnskur hluthafi í eigendahópinn.

Þekkingarvörður ehf. á og rekur RES - Orkuskólann á Akureyri. Starfsemi skólans virðist vera að komast í fastar skorður og hafa nemendur frá ýmsum þjóðlöndum stundað þar meistaranám undanfarin ár, auk þess sem rekinn hefur verið sumarskóli. Á brattann er þó að sækja varðandi fjármögnun skólans þar sem áform um að fá fullborgandi nemendur í skólann hafa ekki gengið eftir á þann hátt sem vonast var til.

Hjá Þeistareykjum ehf. voru engar rannsóknir unnar á árinu en unnið var að sameiginlegu umhverfismati með Landsvirkjun, Landsneti og Alcoa. Er það í samræmi við mjög umdeildan úrskurð umhverfisráðherra sem eigendur Þeistareykja ehf. voru ekki sáttir við, enda ekkert sem bendir til þess eins og stendur að Alcoa muni reisa álver á Bakka á næstunni. Allt eins er líklegt að annar orkufrekur iðnaður á Norðausturlandi nýti orkuna frá Þeistareykjum ehf. Vegna þessa og annarra atriða er vandséð hvaða forsendur liggja til grundvallar úrskurði um sameiginlegt mat. Þetta sameiginlega mat hefur tafið verulega fyrir framkvæmdum á svæðinu og valdið miklum aukakostnaði og tjóni.

Þann 30. desember 2009 undirrituðu Norðurorka hf. og Landsvirkjun samning um kaup Landsvirkjunar á 31,791% hlut Norðurorku hf. í Þeistareykjum ehf. Áhrif þessa á rekstur og efnahag Norðurorku kom fram í ársreikningi.



Starfsmenn heiðraðir

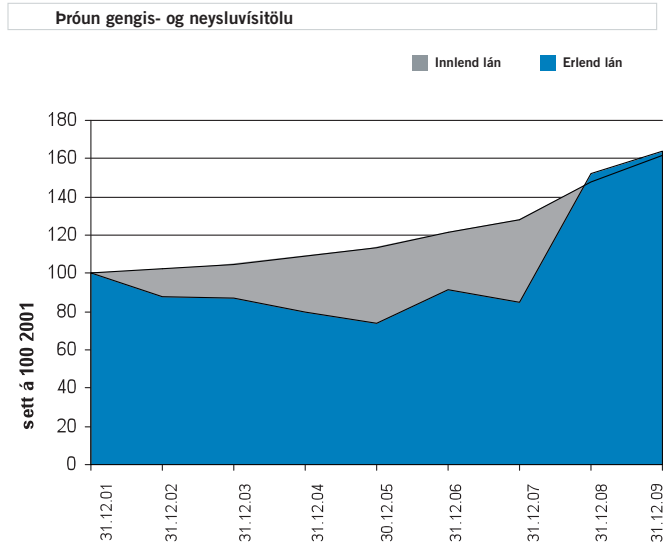
**Fjárhagur**

Ársreikningur Norðurorku hf. er samstæðureikningur þar sem áhrif dótturfélagsins koma fram og niðurstöður rekstrarreiknings hlutdeildarfélaganna hafa sömuleiðis áhrif á niðurstöðu rekstrarreiknings. Í lok árs 2008 var eigið fé samstæðunnar nær uppurið eins og fram kom í samstæðureikningi þess árs. Önnur sambærileg fyrirtæki höfðu flest beitt svokallaðri endurmatsaðferð á eignir til að bæta eiginfjárstöðuna, en í sumum lánasamningum er það skilyrði að eigið fé fari ekki niður fyrir tiltekið hlutfall. Í ljósi þessa lét Norðurorka hf. endurmeta eignir og í kjölfarið var gert svokallað virðisrýrnunarpróf. Þetta leiðir til þess að eiginfjárstaða Norðurorku hf. breytist verulega til batnaðar. Auk þess bætast við áhrifin af sölu-samningi um hlut Norðurorku hf. í Þeistareykjum ehf. Að þessum aðgerðum loknum, ásamt verulegri hagræðingu í rekstri, verður fyrirtækið komið með viðunandi eiginfjárstöðu. Vegna gengishruns krónunnar á árinu 2008 hefur verið unnið að endurfjármögnun fyrirtækisins með það í huga að lengja endurgreiðslutíma lána og voru teknar upp viðræður við stærstu lánveitendur fyrirtækisins í þessu skyni. Lokið er samningum við Lánasjóð sveitarfélaga, en viðræður við Norræna fjárfestingarbankann, NIB, hafa hins vegar engu skilað þrátt fyrir níu mánaða viðræður. Þetta er auðvitað óásættanlegt, ekki síst með tilliti til þess að Norðurorka hf. hefur ávallt staðið í fullum skilum við bankann.

Umræðan um erlend lán hefur nær eingöngu verið um neikvæðar hliðar þeirra og þá einkum gengisáhættuna en minna borið á umræðu um jákvæðar hiðar erlendra lántöku. Norðurorka hf. hefur þannig haft gríðarlegan ábata af vaxtamun erlendra og innlendra lána undanfarin ár þótt jafnframt væri ljóst að lánunum fylgdi gengisáhætta. Á hinn bóginn ber að hafa í huga að innlend lán leita til lengri tíma litið jafnvægis við gengisbreytingar og hafa má í huga að verðtryggð innlend lán fyrirtækisins hækkuðu meira en erlend lán á árinu 2009. Vaxtamunur milli erlendra lána og innlendra er hins vegar enn mikill, erlendu lánunum í vil og lánin flest til langs tíma. Hlutfall innlendra lána hefur vaxið, en mikill vaxtamunur gerir það að verkum að ekki er fýsilegt að skuldbreyta úr erlendri mynt í innlenda að sinni.

Breyting á neysluvísitölu milli ára er um 9,7% og gengisáhrif á erlendar skuldir eru um 7,1% frá upphafi til loka árs. Mestu skiptir því á þessu tímabili hvaða vaxtagreiðslur þurfti að greiða af lánunum. Meðalvextir innlendra lána félagsins voru um 6,39%, en 1,81% af erlendum lánunum. Hér er því um að ræða gífurlegan vaxtamun sem nemur um 130 milljónum kr. á árinu. Má segja að þessi vaxtamunur endurspeglir rök íslenskra fyrirtækja fyrir því að sækjast eftir lánunum í erlendum gjaldmiðli. Við ákvarðanir í fjárfestingum og rekstri tóku mörg fyrirtæki mið af ávöxtunarmöguleikum á grundvelli þessa vaxtamunar, en tóku ekki

gengisáhættu inn í útreikning arðsemi og hafa því orðið að gjalda fyrir það. Norðurorku hf. hefur ætíð verið ljós sú áhætta sem fylgir erlendum lántökum, en hins vegar er það ljóst að hefði fyrirtækið fjármagnað framkvæmdir sínar með innlendu lánsfé væri skuldastaða þess verri og gjaldskrá þess á heitu vatni hefði ekki getað lækkað jafn ört og raun ber vitni.



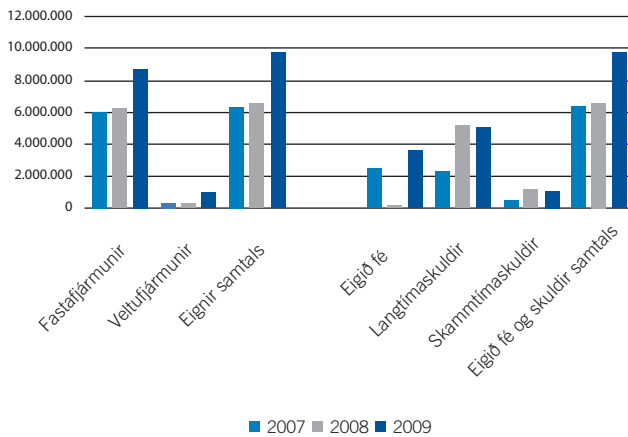
Verulega var dregið úr rekstrarkostnaði á árinu, til að mæta skuldbindingum félagsins og með því komist hjá frekari lántökum og rekstrarhalla. Niðurstöður ársins sýna að þessi markmið í rekstri og tekjuöflun hafa gengið eftir.

Tekjur eru um 11% hærrí en 2008. Rekstrargjöld hafa lækkað milli ára um 15%. Reiknuð áhrif gengisþróunar og verðbreytinga á lán voru gífurleg á árinu 2008. Á árinu eru þessi áhrif líka nokkur, en nú sem hagnaður. Hlutfall erlendra lána er um 77%. Norðurorka hf. leggur kapp á að lækka skuldir sínar til að styrkja félagið og að geta staðið við gerða lánasamninga. Afborganir lána á árinu 2009 voru 386 milljónir króna. Heildarfjárfestingar í varanlegum rekstrarfjármunum námu 166 milljónum kr. og endurgreiðsla ríkisins vegna hitaveituf framkvæmda var 78 milljónir króna. Aukin hlutfjárframlög til annarra fyrirtækja námu 83,5 milljónum króna. Minni fjárfestingar hafa leitt til betri veltufjárstöðu, en sýna jafnframt þá kyrrstöðu sem ríkir í framkvæmdum almennt.

Sala á eignarhluta Norðurorku hf. í Þeistareykjum hefur veruleg jákvæð áhrif á rekstrar- og efnahagsreikning félagsins. Jafnframt hefur salan mikil áhrif á greiðslugetu félagsins og þörf fyrir endurfjármögnun skulda minnkar. Eftir endurmat eigna og sölu hlutfjár í Þeistareykjum er eigið fé í árslok 3.605 milljónir króna og eiginfjárlutfall fer úr 2,6% í 37,1%.



Efnahagsreikningar 2007 - 2009 (í þús.kr.)



### Rannsóknir á vegum Norðurorku hf.

Eiginlegar rannsóknir á vegum Norðurorku hf. voru engar á árinu, en unnið var að úrvinnslu gagna frá rannsóknarborunum á Reykjum í Fnjóskadal 2008. Niðurstöðu er að vænta á árinu 2010. Þá hefur verið unnið að því að ljúka ýmsum skýrslum t.d. um vinnslueftirlit og vinnslugetu sem setið hafa á hakanum í þensluástandi síðustu ára.

### Rafveitan

Norðurorka hf. dreifir raforku á Akureyri og er enn sem komið er með ódýrari dreifiveitum. Um rekstur allra rafdreifiveitna hérlendis gildir að löggjafinn heimilar ekki eðlilega arðsemi af þeim eignum sem bundnar eru í rekstrinum. Þetta er engum til góðs og verður til lengri tíma lítið þess valdandi að afhendingaröryggi skerðist. Litlar truflanir urðu á raforkuafhendingu á árinu 2009 og er afhendingaröryggi dreifikerfisins mjög mikið.

Framkvæmdir í dreifikerfi rafmagns voru fremur litlar á árinu. Unnið var að stækkun og breytingum dreifikerfisins eftir þörfum viðskiptavina. Stærsta einstaka framkvæmdin voru breytingar vegna byggingar nýrrar móttökustöðvar MS Akureyri við Súluveg. Einni nýrri dreifistöð var bætt við kerfið, ein var færð, spennir stækkaðar og aðrar meiriháttar breytingar gerðar í tveimur dreifistöðvum. Tengdir voru 100 nýir raforkusólumælur. Þá var að vanda unnið við viðhald dreifistöðva, búnaði breytt og hann í sumum tilfellum endurnýjaður, en þetta er liður í skoðun dreifistöðva sem er viðvarandi verkefni og liður í rekstraröryggi rafdreifikerfisins. Það kann að vera að nokkur ruglingur sé í orðanotkun þar sem orðin spennistöð og dreifistöð eru notuð yfir sama hlutinn. En dreifistöð kallast spennistöð í dreifikerfinu sem spennir niður fyrir viðskiptavini úr 11.000 V spennu í 400 V (380). Slíkar stöðvar eru 106 í rafdreifikerfi Norðurorku hf. Aðalspennistöðvar eru tvær, ein við Þingvallastræti (nefnd A1) og önnur við Urðargil (nefnd A2). Aðalspennistöðvarnar

spenna niður 66.000 V spennu frá spennistöðvum Landsnets á Rangárvöllum í 11.000 V sem er sú spennu sem send er til dreifistöðvanna. Auk þessa á Norðurorka tvær spennistöðvar í rafdreifikerfi fyrirtækisins á Laugalandi og Tjörnum í Eyjafjarðarsveit.

### Vatnsveitan

Dreifikerfi vatnsveitu stækkaði lítið ef miðað er við árin á undan. Vatnsveitan þjónar Akureyri og Hörgárbyggð innan samtengds öflunar- og dreifikerfis. Norðurorka hf. rekur auk þess vatnsveitu í Hrísey, sem ekki er tengd öðrum vatnsveitukerfum. Í Svalbarðsstrandarhreppi og Eyjafjarðarsveit rekur Norðurorka hf. nokkur vatnsveitudreifikerfi og vatnsból. Vatnsöflun er að mestu í mjög góðu horfi. Í ljósi þess að dæla þarf vatni sem tekið er úr lindum frá Vöglum í Hörgárdal, með tilheyrandi raforkukostnaði, væri æskilegt að ná meira vatni úr vatnsbólum í Hlíðarfjalli og á Glerárdal sem eru sjálfrennandi. Áfram var unnið að endurbótum á vatnsveitum í Svalbarðsstrandarhreppi vegna vatnsöflunar og dreifikerfa. Meðal stærri verkefna vatnsveitunnar á árinu voru dreifikerfislagningar við Krossanes fyrir Becromal. Viðskiptavinum vatnsveitunnar fjölgaði um 65 á árinu. Heimlagningar til viðkomandi húsa voru margar hverjar fyrir hendi frá árinu áður.

### Hitaveitan

Óhætt er að segja að fjöldi nýtinga í hitaveitu á árinu 2009 komi verulega á óvart miðað við aðstæður. Skýringin hér er sú sama og í vatnsveitunni þ.e. drjúgur hluti heimagna sem teknar voru í notkun á árinu hafði verið lagður á undangengnu ári. Samtals voru tengdir 106 nýir notendur, þar af voru 60 á Akureyri, 11 í Eyjafjarðarsveit, 5 í Hörgárbyggð og Arnarneshreppi. Þá tengdust þrjár nýir notendur í Ólafsfirði og Reykjaveitu tengdust 27 nýir notendur, þar af 18 í Grýtu-bakkahreppi. Samanlagt flatarmál bygginga sem tengdar voru er um 30.000 fermetrar og um 112.000 rúmmetrar.

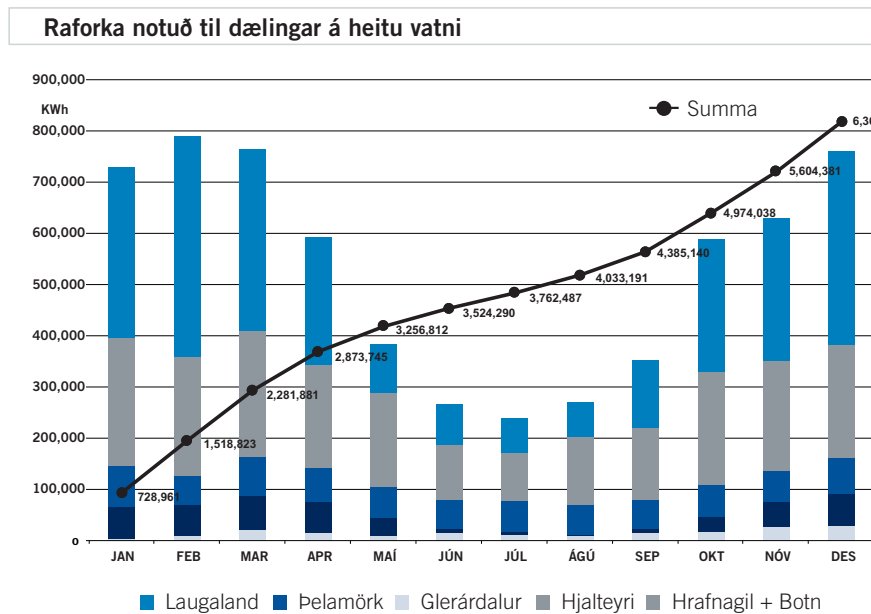
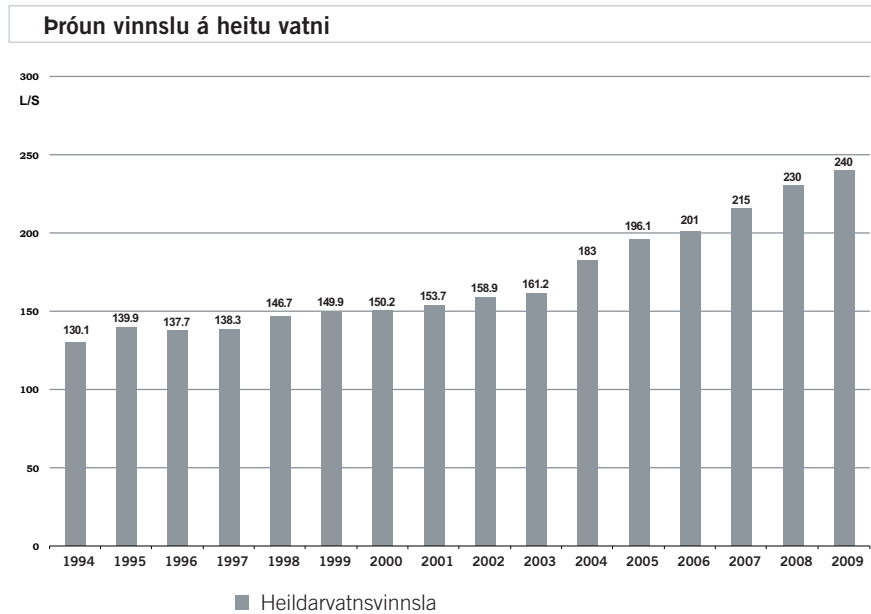
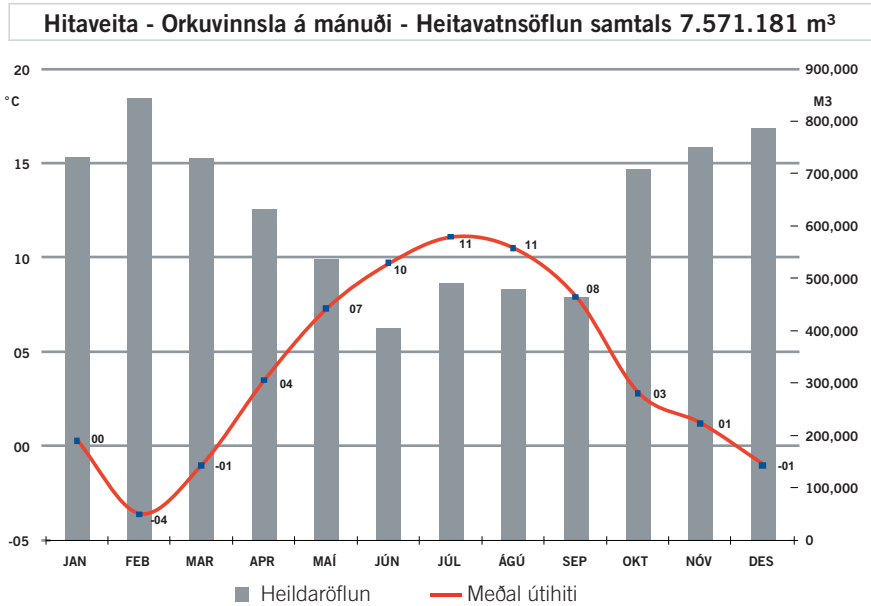
Helstu framkvæmdir í dreifikerfinu voru vegna nýbyggingar á lóð MS Akureyri við Súluveg og viðgerðar á heitavatnsgeymi við Súluveg. Í desember hófst bygging dælustöðvar við Skjaldarvík sem auka á flutningsgetu aðveituæðarinnar frá Hjalteyri um allt að 20%.

Mikið var um bilanir í borholudælum (djúpdælum) auk þess sem skipt var um dælur í borholum á Reykjum í Fnjóskadal. Skipt var um sex borholudælur, þar af fjórar vegna bilana en dælur eru í 15 vinnsluholum veitunnar. Dælur í borholum hitaveitu eru á nokkuð mismunandi dýpi og taka dæluskripti að sama skapi mismunandi tíma. Sú dæla sem er dýpst er á um 380 metra dýpi. Flestar eru á 200-250 metra dýpi. Dælur á Hjalteyri og Reykjum eru á 30-60 metra dýpi. Vatn er sjálfrennandi úr vinnsluholu í Hrísey og að hluta til úr báðum vinnsluholum í Ólafsfirði. Á bls. 19 getur að líta dæmi um skýrslu vegna dæluskripta í holu 10 á Laugalandi á Pelamörk.



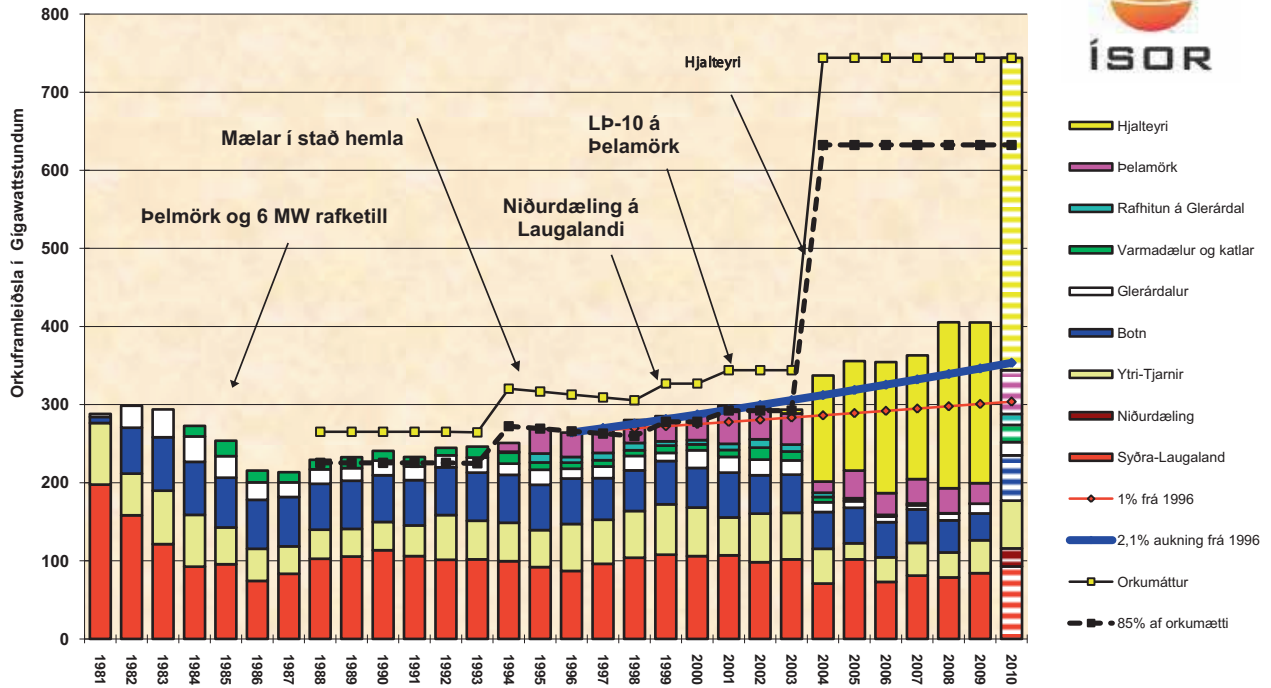


LYKILSTÆRÐIR - HITAVEITA



LYKILSTÆRÐIR - HITAVEITA

Orkunotkun, orkupörf og orkumáttur hitaveitu Norðurorku hf.



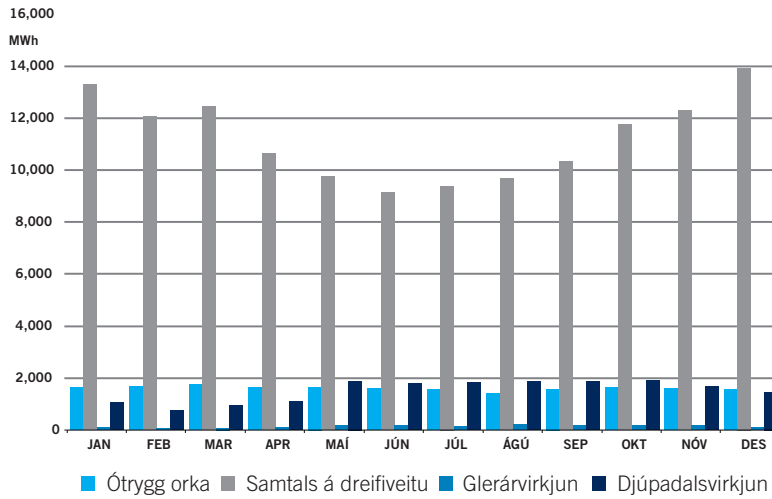


LYKILSTÆRÐIR - HITAVEITA

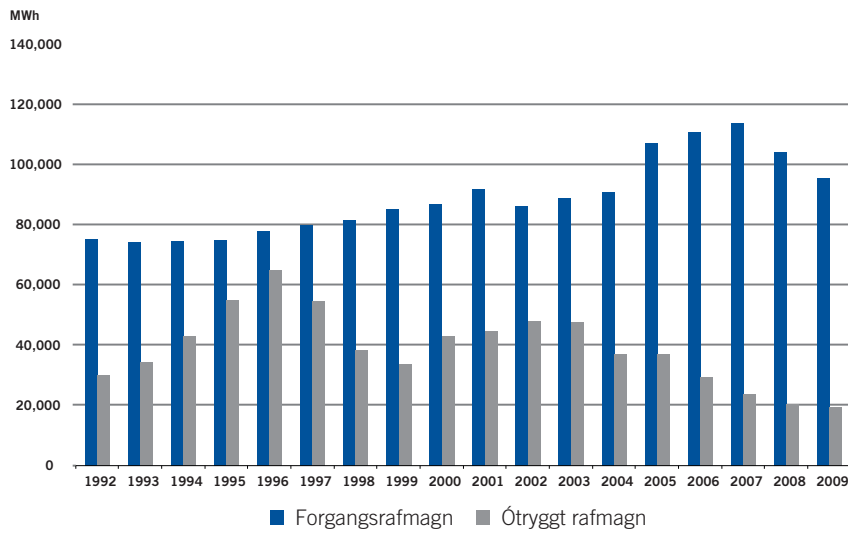
Almennar upplýsingar	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi íbúa á hitaveitusvæði	18.663	19.057	22.640	22.963	22.973
Húsveitur	5.754	6.001	6.226	6.386	6.492
Rúmmál húsa tengdra hitaveitu m <sup>3</sup>	4.500.476	4.740.460	4.984.759	5.233.916	5.345.900
Hemlar	130	130	130	130	335
Orkumælur					0
Orkuöflun á jarðhitasvæðum	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi virkjaðra borhola:					
Með djúpdælu	11	14	14	15	15
Án djúpdælu	2	2	2	2	2
Uppsett afl á jarðhitasvæðum MW	74,5	81	81	81	81
Vatnsmagn tekið úr jarðhitakerfum á árinu m <sup>3</sup>	5.200.000	5.384.481	5.723.029	6.196.472	6.312.228
Meðalvatnshiti á hlotutoppi eða frá hver/laug °C	89	89/60	89/60	89/60	89/60
Aðveituæðar / orkuöflun	2005	2006	2007	2008	2009
Lengd safn- og aðveituæða:					
Stál m	51.869	51.869	52.720	52.720	52.784
Plast m	11.800	11.800	11.800	11.800	11.800
Samtals m	63.669	63.669	64.520	64.520	64.584
Varmadælur:					
Uppsett afl MW	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Raforkunotkun GWh	2,4	0,07	1,8	0,08	0,137
Oliuketill:					
Uppsett afl MW	12	12	12	12	12
Oliunotkun á ári lítrar	0	0	0	0	0
Dreifikerfi og dælustöðvar	2005	2006	2007	2008	2009
Uppsett afl í dreifikerfi (aflgeta) MW	86,5	86,5	93,7	93,7	93,7
Hámarksálag inn á dreifikerfi á árinu MW	58,7	66,6	70,0	72,9	81,9
Vatnsmagn inn á dreifikerfi á árinu m <sup>3</sup>	6.185.129	6.340.034	6.792.425	7.259.316	7.571.181
Meðalvatnshiti inn á dreifikerfi °C	79	79/60	79/60	79	79
Áætlaður meðalvatnshiti til notenda °C	72	72/58	72/58	72	72
Orkuframleiðsla inn á dreifikerfi á árinu 2 TJ	1.333,5	1.366,9	1.464,4	1.565	1.632
Hlutfall orkuvinnslu:					
Jarðhiti %	98	99,9	99,9	99,9	99,9
Rafmagn %	2	0,1	0,1	0,1	0,1
Olía %	0	0	0	0	0
Fjöldi dælustöðva (ekki djúpdælur)	6	7	7	7	7
Heildarafl dælna (dælust. og djúpdælur) KW	2.875	2.878	2.902	2.902	2.902
Rafmagnsnotkun á dælur MWh	5.357	5.640	5.932	6.115	6.366
Miðlunarrými m <sup>3</sup>	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Lengd dreifikerfis:					
Stál m	300.000	310.381	371.630	409.987	411.233
Plast m	62.672	75.464	97.582	102.718	105.638
Samtals m	362.672	385.845	469.212	512.705	516.871
Lengd endurnýjaðra lagna á árinu m	682	1.150	946	774	300
Hlutfall dreifikerfis: (lengd)					
Einfalt %	84	85	87	87	87
Tvöfalt %	16	15	13	13	13
Reykjaveita	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi virkjaðra borhola:					
Með djúpdælu				2	2
Án djúpdælu				0	0
Meðalvatnshiti á hlotutoppi eða frá hver/laug °C				90	90,8
Meðalvatnshiti inn á dreifikerfi °C				90	90,0
Lengd dreifikerfis					
Stál m				58.656	58.994
Plast m				26.295	27.434
Samtals m				84.951	86.428
Vatnsmagn inn á dreifikerfi á ári m <sup>3</sup>				369.919	388.045
Hríseyjarveita	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi virkjaðra hola					
Með djúpdælu				0	0
Án djúpdælu				1	1
Meðalvatnshiti á hlotutoppi eða frá hver/laug °C				78	79,0
Meðalvatnshiti inn á dreifikerfi °C				78	76,8
Lengd dreifikerfis					
Stál m				4.645	4.645
Plast m				1.931	1.931
Samtals m				6.576	6.576
Vatnsmagn inn á dreifikerfi á ári m <sup>3</sup>				141.222	161.754
Ólafsfjarðarveita	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi virkjaðra hola					
Með djúpdælu				2	2
Án djúpdælu				1	1
Meðalvatnshiti á hlotutoppi eða frá hver/laug °C				57/67	57/67
Meðalvatnshiti inn á dreifikerfi °C				60,9	60,9
Lengd dreifikerfis					
Stál m				24.344	24.317
Plast m				11	38
Samtals m				24.355	24.355
Vatnsmagn inn á dreifikerfi á ári m <sup>3</sup>				1.317.441	1.241.100

LYKILSTÆRÐIR - RAFVEITA

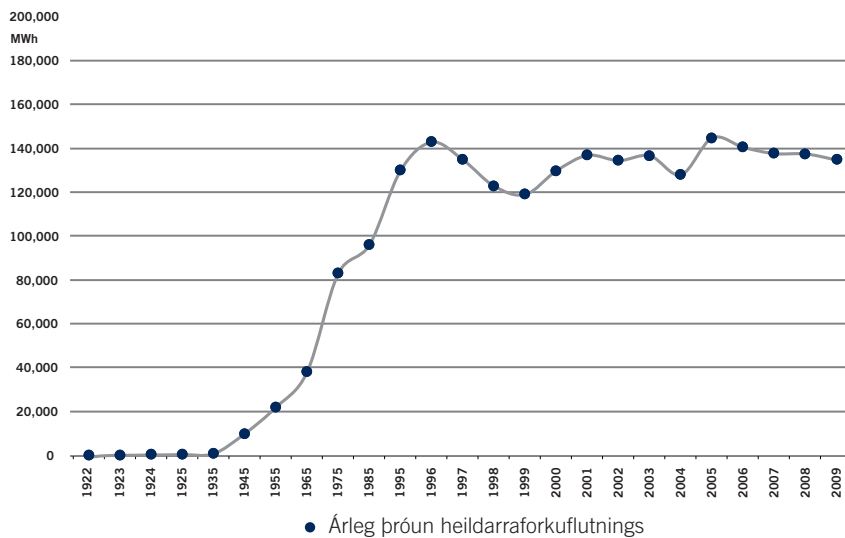
Raforkudreifing 2009



Þróun raforkudreifingar 1992 - 2009

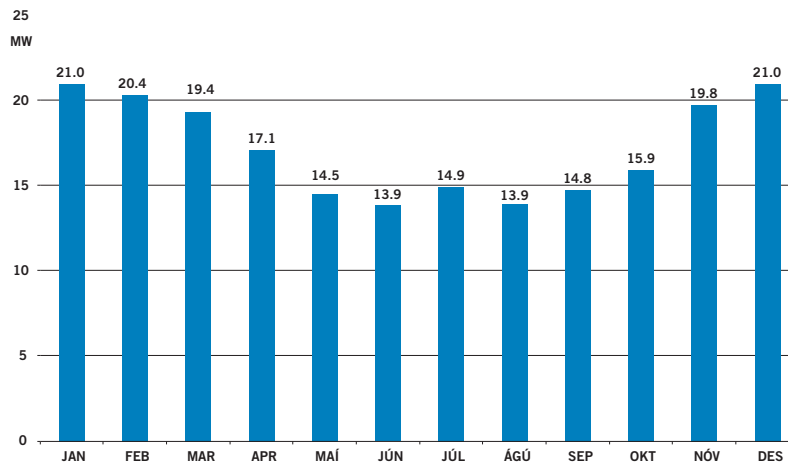


Saga raforkudreifingar 1923 - 2009



LYKILSTÆRÐIR - RAFVEITA

Afltoppar forgangsorku 2009 MWh



Raforkudreifing og -flutningur - Glerárvirkjun og Djúpadalsvirkjun tengjast beint inn á dreifikerfið

MWh	Landsnet		Virkjanir		Heild samtals MWh	Forgangsafl MW
	Forgangsorka	Ótrygg orka	Glerárvirkjun	Djúpadalsvirkjun		
JAN	10.502	1.639	100	1.075	13.316	21,0
FEB	9.557	1.679	72	762	12.069	20,4
MAR	9.707	1.741	79	944	12.470	19,4
APR	7.817	1.641	84	1.097	10.639	17,1
MAÍ	6.047	1.657	179	1.890	9.774	14,5
JÚN	5.592	1.607	172	1.778	9.150	13,9
JÚL	5.881	1.561	137	1.821	9.400	14,9
ÁGÚ	6.192	1.415	212	1.878	9.698	13,9
SEP	6.692	1.581	186	1.881	10.339	14,8
OKT	8.020	1.650	174	1.914	11.758	15,9
NÓV	8.857	1.614	163	1.684	12.319	19,8
DES	10.829	1.557	90	1.463	13.939	21,0
<b>Summa</b>	<b>95.695</b>	<b>19.340</b>	<b>1.648</b>	<b>18.188</b>	<b>134.872</b>	

LYKILSTÆRÐIR - RAFVEITA

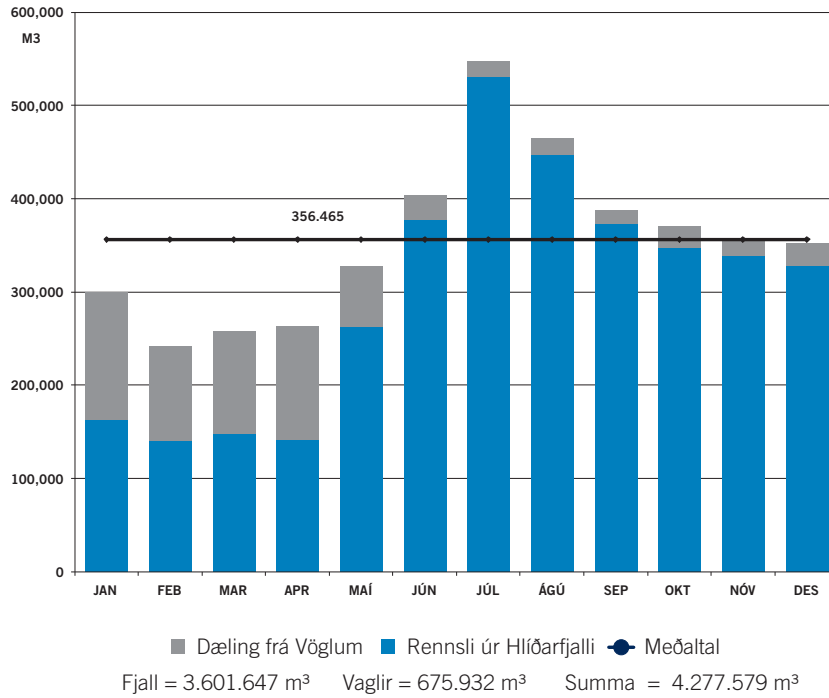
Almennar upplýsingar	Einingar	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi íbúa á veitusvæði	fjöldi	16.736	16.822	17.253	17.522	17.563
<b>Dreifikerfið</b>	<b>Einingar</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Aðveitustöðvar	fjöldi	2	2	2	2	2
uppsett spennaafll	MVA	82	82	82	82	82
Dreifistöðvar á jörðu	fjöldi	102	102	100	100	101
uppsett spennaafll	MVA	57	63	65,66	66,96	65,70
Dreifistöðvar í stólpum	fjöldi	3	4	4	4	4
uppsett spennaafll	MVA	0,18	0,23	0,23	0,23	0,23
Tengiskápar	fjöldi	888	932	978	985	983
Sölumælur	fjöldi	8.450	8.792	9.020	9.175	9.221
Heimtaugar -25 - 63 A	fjöldi	3.345	3.490	3.603	3.649	3.664
Heimtaugar - 100 - 315 A	fjöldi	349	365	387	395	398
Heimtaugar - >400 A	fjöldi	68	74	74	79	82
33 - 66 kV jarðstrengir	km	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
6 - 11 kV jarðstrengir	km	124,3	106,2	107,8	108,7	110,3
230/400 V jarðstrengir	km	411,4	432,7	450,9	462	468,3
6 - 11 kV loftlínur	km	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7
230/400 V loftlínur	km	3,6	4,7	4,3	4,3	4,3
<b>Raforkudreifing</b>	<b>Einingar</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Varaafll	MVA/MW	1,132/0,8	1,132/0,8	1,132/0,8	1,132/0,9	1,132/0,9
Raforkuflutningur til dreifiv.	MWh	144.602	140.628	137.778	137.645	134.872
Eigin raforkuvinnsla	MWh	779	1.624	1.976	1.495	1.648
Forgangsorka - mesta afl	MW	20,79	22,33	21,80	22,1	21,0
Forgangsorka dreifing	MWh	107.350	111.062	114.069	117.150	115.532
Raforkudreifing	MWh	136.590	131.723	127.367	127.749	128.219
þar af til heimila	MWh	30.785	31.971	33.665	35.275	36.204
til iónaðar	MWh	54.820	49.577	43.163	39.073	38.636
til þjónustu	MWh	44.439	43.301	45.920	47.769	47.870
annað	MWh	6.546	6.875	4.620	5.632	5.509
Raforkudreifing á hvern íbúa	kwh	8.161	7.830	7.382	7.856	7.327
<b>Götulýsing</b>	<b>Einingar</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Götuljósastólpar	fjöldi	4.700	4639	4347	4427	4450
<b>Glerárvirkjun</b>	<b>Afl kW</b>	<b>280</b>	<b>280</b>	<b>301</b>	<b>303</b>	<b>303</b>
Framleiðsla	MWh	779	1.624	1.976	1.492	1.648



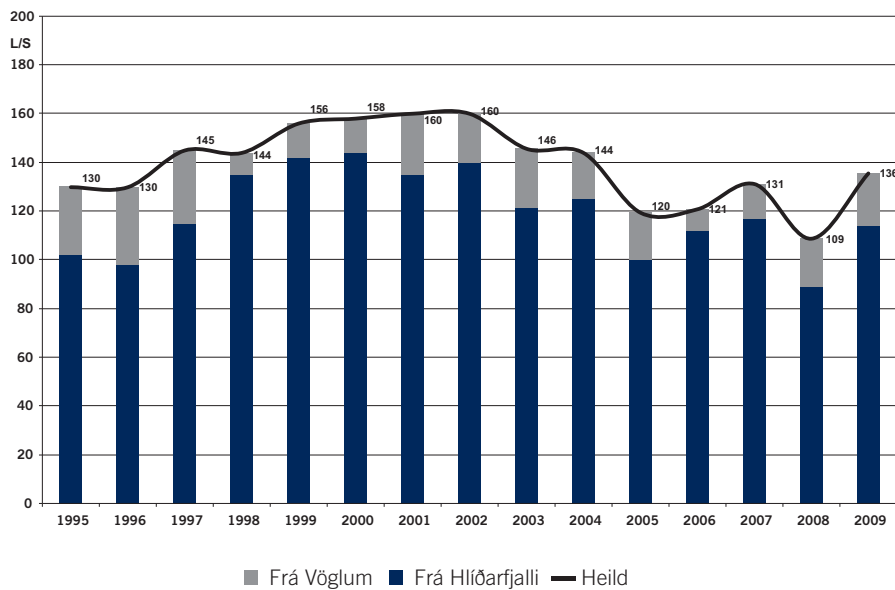


LYKILSTÆRÐIR - VATNSVEITA

Kaldavatsnsöflun 2009

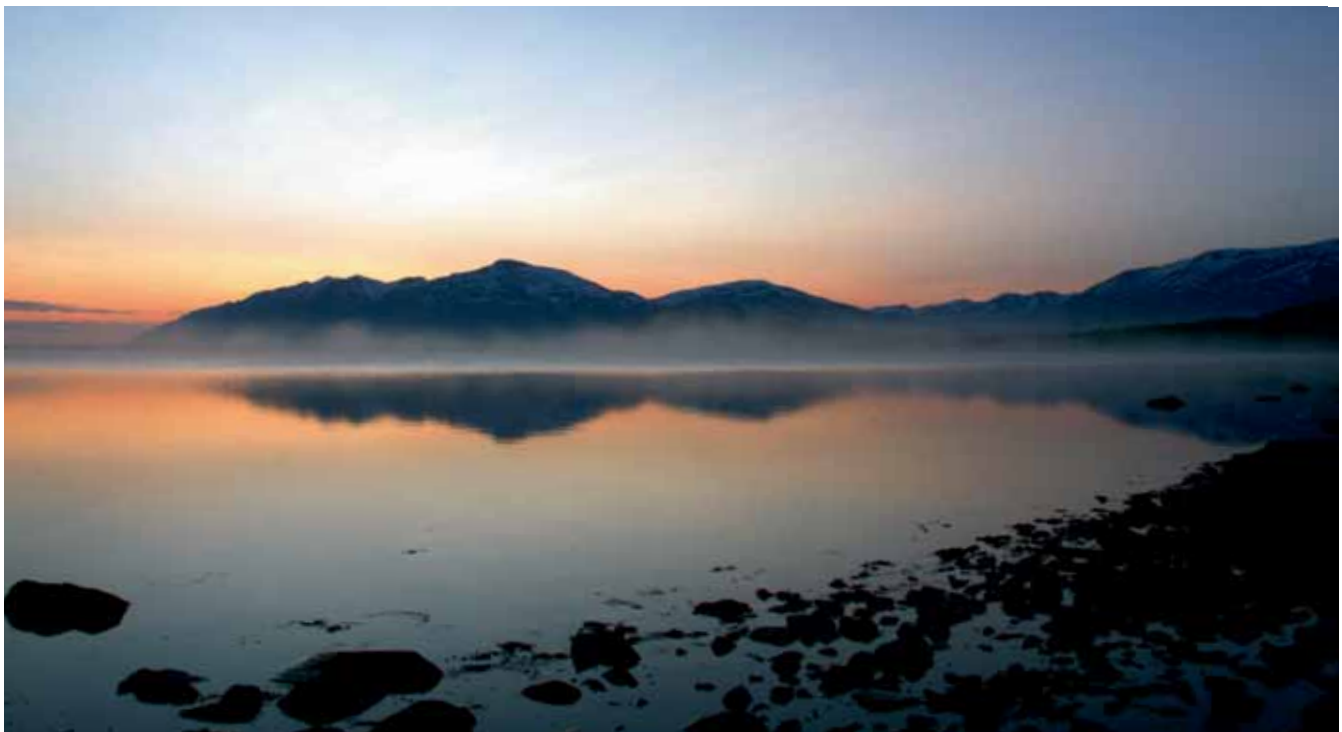


Kaldavatsnsöflun, þróun 1995 - 2009

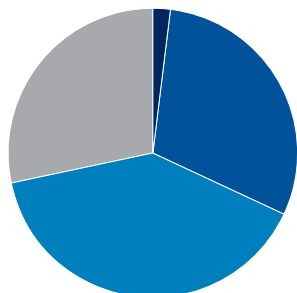


LYKILSTÆRÐIR - VATNSVEITA

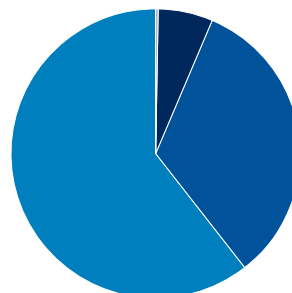
Almennar upplýsingar	Einingar	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi íbúa á veitusvæði	fjöldi	17.268	17.768	18.225	19.373	19.436
Neysluveitur	fjöldi	8.403	8.856	8.976	9.056	9.121
Aukavatnsmælar	fjöldi	124	81	81	83	91
Vatnsból	Einingar	2005	2006	2007	2008	2009
Fjöldi vatnsbóla	fjöldi	4 svæði	6 svæði	6 svæði	9 svæði	9 svæði
Grunnvatn - borholur	fjöldi / l/s	13/136	13/136	13/136	13/136	13/136
Lindir	fjöldi / l/s	19/60	25/60	25/60	30/70	30/70
Áætluð heildarafkastageta vatnsbóla	l/sek	405	420	420	430	430
Vatnsnotkun	Einingar	2005	2006	2007	2008	2009
Hámarksálag hjá vatnsveitu	l/sek	235	179	167	167	Mælis bilun
Meðalöflun á sólarhring	l/sek	125	121	132	109	136
Næturrennsli	l/sek	65	70	80	80	Mælis bilun
Vatnssala eftir mæli	m3/ár	2.141.637	1.765.029	1.914.989	1.343.195	1.580.038
Áætluð vatnssala	m3/ár	4.000.000	3.814.000	4.000.000	4.000.000	4.270.000
Aðveituaðar	Einingar	2005	2006	2007	2008	2009
Plaströr	km	45	45	45	45	45
Asbeiströr	km	1	1	1	1	1
Dreifikerfi	Einingar	2005	2006	2007	2008	2009
Plaströr	km	305	305	337	381	384,5
Seigjárnssteypurör	km	6	6	6	6	6
Asbeiströr	km	4	4	4	4	4
Miðlun - Miðlunargeymar	fjöldi	4	7	7	8	8
Miðlunarrými	m3	6000	6300	6300	6400	6400
Dæling - Dælustöðvar	fjöldi	3	5	5	5	5
Uppsett afl dælumótora	kW	460	470	470	470	470
Keypt raforka á dælur	kWh/ár	442.870	238.080	272.960	423.440	417.394
Varaafli (uppsett afl)	kW	160	160	160	160	160



**Rafmagn - Skipting orkunotkunar kWh.**



**Hitaveita - Skipting orkunotkunar m<sup>3</sup>**



**VIÐSKIPTAVINIR**

Á árinu 2009 var verulegur samdráttur í nýjum heimplögnum miðað við undangengin ár, þótt fjöldi nýtinginga væri hins vegar í meðallagi. Byggir það á því að mikið var tengt af heimplögnum sem lagðar voru á árinu 2008 og voru nýtingingar í rafveitu, hitaveitu og vatnsveitu þannig 271 á árinu 2009. Á árinu voru hins vegar einungis lagðar 49 nýjar heimplagnir á Akureyri, 15 í rafveitu, 16 í hitaveitu og 18 í vatnsveitu. Með sama hætti fækkaði þjónustubeiðnum í rafveitu og hitaveitu nokkuð, voru

rúmlega 100 í rafveitu, en rúmlega 200 í hitaveitu. Þann 31. desember 2009 voru 9.221 raforkumælar í notkun, 6.339 heitavatnsmælar og 88 kaldavatnsmælar. Skipt var um 170 raforkumæla og 57 heitavatnsmæla. Norðurorka hf. hefur um margra ára skeið gefið út verðskrá í prentuðu formi, en árið 2009 var ákveðið í sparnaðarskyni að hætta að gefa út prentaða verðskrá að sinni og láta duga að birta hana á heimasíðu fyrirtækisins. Verðskrá hitaveitu er samkvæmt lögum birt í stjórnartíðindum.

**Orkunotkun á heimilum – Áætlað meðaltal**

Verð með vsk.

Raforka, taxti A1		kWh	Kr. á ári	Kr. á mán.
Einbýlishús	4 í heimili	4.800	63.160	<b>5.263</b>
Raðhús	4 í heimili	4.300	57.880	<b>4.823</b>
Fjölbýlishús	4 í heimili	3.200	46.264	<b>3.855</b>
Heitt vatn		m <sup>3</sup>	Kr. á ári	Kr. á mán.
Einbýlishús	180 m <sup>2</sup>	693	88.403	<b>7.367</b>
Raðhús	130 m <sup>2</sup>	455	64.726	<b>5.394</b>
Fjölbýlishús	80 m <sup>2</sup>	216	40.951	<b>3.413</b>

**NORÐURORKA HF. FÆR GÆÐAVOTTUN SAMKVÆMT ISO 9001**

Eins og fram kemur í samantekt forstjóra náðist sá merki áfangi í starfi fyrirtækisins að það fékk gæðavottun samkvæmt ISO 9001 staðlinum á árinu 2009. Með því er Norðurorka hf. komin í hóp tæplega 50 fyrirtækja á Íslandi sem hlotið hafa þessa gæðavottun og þar af þriggja í hópi orkufyrirtækja.



**UPPTEKT Á HOLU - DÆMI UM SKÝRSLU**

**HOLA LPNS-10**

Upptekt í febrúar 2009

Ástæða upptektarinnar er að dælan sló út 25. janúar 2009 og við athugun kom í ljós að þegar öxlinum var snúið komu fram hnökrar í snúningi. Þá hafði dælan verið óeðlilega há í straumtöku áður en hún sló út. Dælan var keyrð á lágum snúningi og kom þá fram að eitthvað mikið væri að.

- 04.2. 2009** Byrjað að hífa upp úr holunni. Hífðar upp 16 röraeiningar.
- 05.2. 2009** Upptekt gengur vel og hífðar upp 34 einingar. Komið með öxla á staðinn og farið að undirbúa niðursetningu
- 06.2. 2009** Lokið við að ná dælubúnaði úr holunni. Ný dæla komin á staðinn og nánast tilbúið að fara að setja niður.

Í ljós kom að dælan var ónýtt og mikið slit í neðstu öxulfóðringum. Svo virtist sem hjólin hefðu gengið of neðarlega í dæluhúsunum.

- 09.2. 2009** Dælan sett niður ásamt 30 röraeiningum.
- 10.2. 2009** Settar niður 34 röraeiningar. 22 öxlar sem komu upp úr holunni réttir.
- 11.2. 2009** Lokið niðursetningu og byrjað á frágangi holutopps.
- 12.2. 2009** Lokið við að tengja rör og rafmagn varðandi dæluna og hún ræst kl. 17:00 12.2. 2009 og virðist allt eðlilegt.



Dælan sem fór niður var **8JKH 10 þrep** ( þ.a. 4 óafbrýst ). Stilling hennar var eftirfarandi:

Texti	bil í mm	Aths:
Bil á kúplingu	36	
Lyfting	30	Laus
Slakað um 2 mm	28	Föst
Lyft um 0,5 mm	28,5	Að losna
Lyft um 0,5 mm	29	Laus
Upphafleg stilling bilsins látin standa og kúplingin hert saman	36,5	Lyfting frá botni er því = 7,5 mm og tenging öxla = 29 mm









**ÁRSREIKNINGUR  
SAMSTÆÐUNNAR  
2009**

Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra .....	22
Áritun óháðs endurskoðanda .....	23
Rekstrarreikningur .....	24
Efnahagsreikningur .....	25
Sjóðstreymisyfirlit .....	26
Skýringar .....	27

## SKÝRSLA OG ÁRITUN STJÓRNAR OG FORSTJÓRA

Félagið er orkuveitufyrirtæki sem selur heitt vatn, rafmagn og kalt vatn á Akureyri og í nágrenni. Ársreikningur Norðurorku hf. hefur að geyma samstæðureikning félagsins og dótturfélags þess, Fallorku ehf. Á árinu starfaði 51 starfsmaður að meðaltali hjá samstæðunni og námu launagreiðslur 244,8 millj. kr. Að auki greiddi félagið launatengd gjöld að fjárhæð 59,9 millj. kr.

Hagnaður varð af rekstri samstæðunnar á árinu 2009 að fjárhæð 1.198,6 millj. kr. Bókfært eigið fé samstæðunnar í árslok nam 3.605,4 millj. kr. samkvæmt efnahagsreikningi.

Stjórn félagsins ákvað að nýta sér heimild í lögum um ársreikninga nr. 3/2006 til að færa upp varanlega rekstrarfjármuni samkvæmt endurmatsaðferð. Endurmatið er grundvallað á væntu sjóðsflæði til framtíðar auk þess sem litið er til áætlaðs endurbyggingarvirðis að teknu tilliti til líftíma. Niðurstaða endurmatsins er að bókfært verð varanlegra rekstrarfjármuna hækkar um 2.561,8 millj. kr. Áhrif endurmatsins á eigið fé eru að það hækkar um 2.226,4 millj. kr. þegar búið er að taka tillit til áhrifa tekjuskatts.

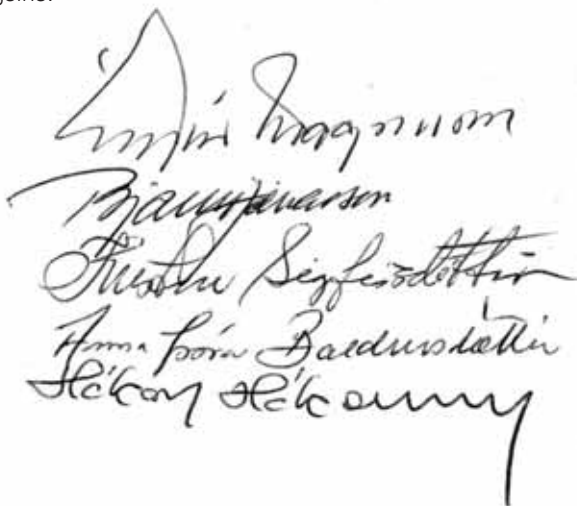
Stjórn félagsins leggur til að ekki verði greiddur arður til hluthafa á árinu 2010, en vísar að öðru leyti til ársreikningsins um ráðstöfun hagnaðar og aðrar breytingar á eiginfjárreikningum.

Hlutfé félagsins í árslok nam 846,7 millj. kr. Hlutfé skiptist á sex hluthafa í árslok. Einn hluthafi átti yfir 10% eignarhlut í félaginu, Akureyrarbær, sem átti 98,3% af heildarhlutfé félagsins.

Stjórn og forstjóri Norðurorku hf. staðfesta hér með ársreikning félagsins fyrir árið 2009 með undirritun sinni.

Akureyri, 6. apríl 2010.

Í stjórn félagsins:


  
 Einnir Þorgerðursson  
 Þjálfari  
 Kristín Sigfúsóttir  
 Anna Þórunn Þaðuróttir  
 Helga Helgadóttir

Forstjóri:


  
 Franz Arnason



## ÁRITUN ÓHÁÐS ENDURSKOÐANDA

Til stjórnar og hluthafa Norðurorku hf.

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðureikning Norðurorku hf. fyrir árið 2009. Ársreikningurinn hefur að geyma skýrslu stjórnar, rekstrarreikning, efnahagsreikning, sjóðstreymisfirlit, upplýsingar um helstu reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

### Ábyrgð stjórnenda á ársreikningnum

Stjórnendur eru ábyrgir fyrir gerð og glöggri framsetningu ársreikningsins í samræmi við lög um ársreikninga. Ábyrgðin felur í sér að skipuleggja, innleiða og viðhalda innra eftirliti sem varðar gerð og glögga framsetningu ársreiknings sem er í meginatriðum án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka. Ábyrgð stjórnenda nær einnig til þess að beitt sé viðeigandi reikningsskilaaðferðum og mati miðað við aðstæður.

### Ábyrgð endurskoðanda

Ábyrgð okkar felst í því álitum sem við látum í ljós á samstæðuársreikningnum á grundvelli endurskoðunarinnar. Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Samkvæmt þeim ber okkur að fara eftir settum siðareglum og skipuleggja og haga endurskoðuninni þannig að nægjanleg víska fái um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka.

Endurskoðun felur í sér aðgerðir til staðfestingar á fjárhæðum og öðrum upplýsingum í ársreikningnum. Val endurskoðunaraðgerða byggist á faglegu mati endurskoðandans, þar með talið á þeirri hættu að verulegir annmarkar séu á ársreikningnum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka. Við áhættumatið er tekið tillit til þess innra eftirlits sem varðar gerð og glögga framsetningu ársreiknings, til þess að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits félagsins. Endurskoðun felur einnig í sér mat á reikningsskilaaðferðum og matsaðferðum sem stjórnendur nota við gerð ársreikningsins, sem og mat á framsetningu hans í heild.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

### Álit

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2009, fjárhagsstöðu þess 31. desember 2009 og breytingu á handbæru fé á árinu 2009, í samræmi við lög um ársreikninga.

Akureyri, 6. apríl 2010.

**KPMG hf.**



**REKSTRARREIKNINGUR ÁRSINS 2009**

	Skýr.	2009	2008
<b>Rekstrartekjur:</b>			
Sala .....	3	2.199.238	1.979.548
Söluhagnaður eigna .....		146	970
		<u>2.199.384</u>	<u>1.980.518</u>
<b>Rekstrargjöld:</b>			
Orkukaup .....		523.330	482.568
Laun og launatengd gjöld .....	4	260.329	288.153
Annar rekstrarkostnaður .....		321.439	384.747
Afskriftir .....	8,9	334.813	321.075
		<u>1.439.911</u>	<u>1.476.544</u>
<b>Rekstrarhagnaður</b> .....		759.473	503.973
<b>Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld samtals</b> .....	5	<u>648.374</u>	<u>( 2.882.225)</u>
Áhrif hlutdeildarféлага .....	11	<u>( 30.209)</u>	<u>( 154.700)</u>
Hagnaður (tap) fyrir tekjuskatt .....		1.377.638	( 2.532.952)
Tekjuskattur .....	6	<u>( 179.043)</u>	<u>167.288</u>
<b>Hagnaður (tap) ársins</b> .....	15	<u><u>1.198.595</u></u>	<u><u>( 2.365.663)</u></u>
Hagnaður (tap) á hlut .....		1,42	( 2,80)

**EfnaHagsreikningur 31. Desember 2009**

	Skýr.	2009	2008
<b>Eignir</b>			
Óefnislegar eignir .....	8	247.298	275.959
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	9	7.466.751	5.045.401
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum .....	11	53.717	79.614
Eignarhlutir í öðrum félögum .....	12	11.725	14.656
Verðbréfaeign .....	11	685.300	0
Fyrirframgreiddur kostnaður .....		6.508	8.050
Skatteign .....	13	290.157	804.647
Fastafjármunir samtals		<u>8.761.457</u>	<u>6.228.328</u>
Birgðir .....		76.182	88.122
Viðskiptakröfur .....	14	196.340	179.917
Kröfur á tengd félög .....		19.561	19.631
Næsta árs afborganir langtímakrafna .....		0	28
Aðrar skammtímakröfur .....	11	565.319	21.250
Handbært fé .....		111.585	7.011
Veltufjármunir samtals		<u>968.986</u>	<u>315.958</u>
Eignir samtals		<u><u>9.730.443</u></u>	<u><u>6.544.286</u></u>
<b>Eigið fé</b>			
Hlutfé .....		846.662	846.662
Yfirverðsreikningur hlutafjár .....		268.225	268.225
Endurmatsreikningur .....		2.126.189	0
Þýðingarmunur vegna hlutdeildarfélags .....		11.026	0
Óráðstafað (ójafnað) eigið fé .....		353.283	( 945.493)
Eigið fé samtals	15	<u>3.605.385</u>	<u>169.394</u>
<b>Skuldir</b>			
Skuldir við lánastofnanir .....	16	5.065.391	5.181.307
Langtímaskuldir samtals		<u>5.065.391</u>	<u>5.181.307</u>
Skuldir við lánastofnanir .....		0	111.093
Viðskiptaskuldir .....		76.265	132.467
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....	16	671.612	603.841
Aðrar skammtímaskuldir .....		311.790	346.184
Skammtímaskuldir samtals		<u>1.059.667</u>	<u>1.193.585</u>
Skuldir samtals		<u>6.125.058</u>	<u>6.374.891</u>
<b>Eigið fé og skuldir samtals</b>		<u><u>9.730.443</u></u>	<u><u>6.544.286</u></u>
<b>Skuldbindingar utan efnahagsreiknings</b> .....	20		



## SKÝRINGAR

### 1. Grundvöllur reikningsskilanna

Ársreikningur Norðurorku hf. hefur að geyma samstæðureikning félagsins og dótturfélags þess, Fallorku ehf. Ársreikningurinn er gerður í samræmi við lög um ársreikninga og reglugerð um innihald ársreikninga og samstæðureikninga. Hann byggir á kostnaðarverðsreikningsskilum að því undanskildu að hluti varanlegra rekstrarfjármuna hefur verið endurmetinn til gangvirðis á endurmatsdegi að frádregnum endurmetnum afskriftum frá þeim tíma sem eigna var aflað. Ársreikningurinn er gerður í íslenskum krónum og eru fjárhæðir birtar í þúsundum króna.

Dótturfélag er það félag þar sem félagið fer með yfirráð. Yfirráð eru til staðar þegar félagið hefur veruleg áhrif, bein eða óbein, til að stjórna fjárhags- og rekstrarstefnu dótturfélags. Ársreikningur dótturfélagsins er innifalinn í samstæðureikningi félagsins frá því að yfirráð hefjast og þar til þeim lýkur.

Stöður milli samstæðufélaga, viðskipti og óinnleystur hagnaður sem myndast hefur af viðskiptum milli þeirra eru felld út í samstæðureikningnum.

Hlutdeildarfélag er það félag þar sem samstæðan hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Samstæðureikningurinn inniheldur hlutdeild samstæðunnar í afkomu hlutdeildarfélags frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild samstæðunnar í tapi hærrí en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps er hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það.

### 2. Reikningsskilaaðferðir

#### a. Erlendir gjaldmiðlar

Eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í árslok 2009. Gengismunur á höfuðstól eigna og skulda er færður í rekstrarreikning.

#### b. Áhættuvarnir vegna peningalegra eigna og skulda

Afleiðusamningar eru notaðir til að verjast gengisáhættu af langtímaskuldum. Afkoma af áhættuvörninni er færð í rekstrarreikning.

#### c. Innlausn tekna

Tekjur af sölu eru færðar í rekstrarreikning þegar þjónusta hefur verið innt af hendi.

Tengigjöld notenda eru tekjufærð að fullu í rekstrarreikningi ársins þar sem þau eru óverulegur hluti heildartekna.

#### d. Óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir eru viðskiptavild vegna mismunar á kaupverði veitufyrirtækja og matsverði varanlegra rekstrarfjármuna þeirra. Óefnislegar eignir eru gjaldfærðar á tíu árum.

#### e. Varanlegir rekstrarfjármunir

Varanlegir rekstrarfjármunir, aðrir en veitukerfi og fasteignir, eru færðir til eignar á kostnaðarverði að frádregnum afskriftum. Afskriftir eru reiknaðar sem fastur árlegur hundradshluti miðað við áætlaðan nýtingartíma rekstrarfjármuna, þar til niðurlagsverði er náð.

Veitukerfi og fasteignir eru skráð á endurmetnu verði í efnahagsreikningnum, en endurmat var framkvæmt á árinu. Allar verðhækkningar vegna þessa eru færðar á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár að teknu tilliti til áhrifa á tekjuskattsskuldbindingu. Afskriftir af endurmetna verðinu eru færðar í rekstrarreikning. Innlausn endurmats vegna afskrifta er færð af sérstökum endurmatsreikningi á óráðstafað eigið fé að teknu tilliti til tekjuskattsáhrifa. Við sölu eða niðurlagningu eigna er sá hluti endurmatsreikningsins sem tilheyrir þeirri eign færður á óráðstafað eigið fé.



## SKÝRINGAR, FRH.:

### f. **Dótturfélag**

Eignarhlutur í dótturfélagi er eignfærður á verði sem svarar til hlutdeildar félagsins í bókfærðu eigin fé þess, að teknu tilliti til mismunar á upphaflegu kaupverði og hlutdeilda í eigin fé þess við kaup. Yfirverð er fært sem aðrar óefnislegar eignir og eru þær gjaldfærðar á tíu til tuttugu árum.

### g. **Hlutdeildarfélög**

Eignarhlutir félagsins í hlutdeildarfélögum eru færðir til eignar á verði sem svarar til hlutdeildar félagsins í bókfærðu eigin fé þeirra að teknu tilliti til upphaflegs kaupverðs.

### h. **Eignarhlutir í öðrum félögum**

Eignarhlutir í öðrum félögum eru færðir á kaupverði að frádreginni niðurfærslu.

### i. **Birgðir**

Rekstrarvörubirgðir eru metnar á innkaupsverði.

### j. **Viðskiptakröfur**

Viðskiptakröfur eru færðar niður í ársreikningnum. Hér er ekki um endanlega afskrift að ræða heldur er myndaður mótreikningur, sem mæta á þeim kröfum sem kunna að tapast og er hann dreginn frá viðskiptakröfum í efnahagsreikningi.

### k. **Handbært fé**

Sjóður og bankainnstæður teljast til handbærs fjár.

### l. **Virðisrýrnun**

Bókfært verð eigna samstæðunnar er yfirfarið á hverjum uppgjörssdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin. Virðisrýrnunarprófanir eru gerðar að minnsta kosti árlega.

Virðisrýrnun er gjaldfærð þegar bókfært verð eignar eða fjárskapandi einingar er hærra en endurheimtanleg fjárhæð hennar. Fjárskapandi eining er minnsti aðgreinanlegi hópur eigna sem myndar sjóðstreymi sem er að mestu leyti óháð öðrum eignum eða hópum eigna. Virðisrýrnun fjárskapandi eininga er fyrst færð til lækkunar á tilheyrandi viðskiptavild. Virðisrýrnun er gjaldfærð í rekstrarreikningi en síðan til hlutfallslegrar lækkunar á bókfærðu verði annarra eigna sem tilheyrja einingunni.

Endurheimtanleg fjárhæð eignar og fjárskapandi einingar er hreint gangvirði þeirra eða nýtingarvirði, hvort sem hærra reynist. Nýtingarvirði er áætlað framtíðarsjóðstreymi, sem er núvirt með vöxtum fyrir skatta, þar sem vextirnir endurspeglar mat markaðarins á tímavirði peninga hverju sinni og þá áhættu sem fylgir eigninni.

Virðisrýrnun viðskiptavildar er ekki bakfærð. Virðisrýrnun fyrri tímabila vegna annarra eigna er metin á hverjum uppgjörssdegi til að kanna hvort vísbendingar séu um að rýrnunin hafi minnkað eða horfið. Virðisrýrnun er bakfærð ef breyting hefur orðið á mati sem notað var við útreikning á endurheimtanlegri fjárhæð. Virðisrýrnun er einungis bakfærð að því marki að bókfært verð eignar sé ekki umfram það sem verið hefði ef engin virðisrýrnun hefði verið færð.

### m. **Tekjuskattur**

Tekjuskattur af afkomu ársins samanstendur af tekjuskatti til greiðslu vegna ársins og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema þegar hann varðar liði sem eru færðir beint á eigið fé, en í þeim tilvikum er tekjuskatturinn færður á eigið fé.

Tekjuskattur til greiðslu er áætlaður tekjuskattur sem greiða skal vegna skattskyldra tekna ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörssdegi. Rekstur vatnsveitu er undanþeginn skattskyldu.

SKÝRINGAR, FRH.:

**m. Tekjuskattur, frh.**

Frestaður tekjuskattur er færður í samræmi við efnahagsskuldbindingaraðferðina vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og samkvæmt skattverði þeirra hins vegar. Fjárhæð frestaðs tekjuskatts er byggð á áætlaðri innlausn eða uppgjöri bókfærðs verðs eigna og skulda, með því að beita gildandi skatthlutfalli á uppgjörsdegi.

Skatteign er einungis færð að því marki sem líklegt er að hægt sé að nýta framtíðarhagnað á móti eigninni. Skatteignin er lækkuð að því marki sem talið er líklegt að hún nýtist ekki.

Skatteign dótturfélags er reiknuð en ekki færð í ársreikninginn vegna óvissu um nýtingu hennar í framtíðinni. Reiknuð skatteign dótturfélags í árslok nemur 136,9 millj. kr.

Skatteign móðurfélags er færð að fullu til eignar.

Í desember 2009 samþykkti Alþingi hækkun á tekjuskattshlutfalli úr 15% í 18% frá og með 1. janúar 2010 og kemur breytingin til framkvæmda við álagningu ársins 2011. Áhrif þessa nema 104,3 millj. kr. til hækkunar skatteignar móðurfélagsins.

**3. Sala**

Sala félagsins greinist þannig eftir starfsþáttum:

	2009	2008
Tekjur hitaveitukerfis .....	912.944	853.083
Tekjur vatnsveitukerfis .....	250.969	203.185
Tekjur rafveitukerfis .....	961.049	857.506
Aðrar tekjur .....	74.276	65.773
	2.199.238	1.979.548

**4. Laun og launatengd gjöld**

Laun og launatengd gjöld greinast þannig:

Laun .....	244.847	273.308
Launatengd gjöld .....	59.885	70.458
Kostnaðarverð eigin vinnu .....	( 44.403)	( 55.613)
Laun og launatengd gjöld samtals .....	260.329	288.153

Fjöldi starfsmanna í árslok .....

	51	54
--	----	----

Laun og hlunnindi stjórnar og forstjóra móðurfélagsins námu 17,1 millj. kr. á árinu.

**5. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld**

Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld greinast þannig:

Vaxtatekjur og arður .....	8.752	5.605
Vaxtagjöld og verðbætur .....	( 299.002)	( 408.057)
Gengismunur .....	( 223.154)	( 2.458.679)
Söluhagnaður eignarhluta .....	1.164.475	0
Niðurfærsla eignarhluta .....	( 2.697)	( 21.094)
Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld samtals .....	648.374	( 2.882.225)

**SKÝRINGAR, FRH.:**

**6. Virkt skatthlutfall**

Virkt skatthlutfall greinist þannig:

		2009		2008
Hagnaður (tap) fyrir tekjuskatt .....		1.377.638		( 2.532.952)
Tekjuskattur samkvæmt gildandi skatthlutfalli .....	15,00%	206.646	15,00%	( 379.943)
Áhrif af breyttum tekjuskattshlutföllum .....	( 7,57%) ( 104.267)		( 4,19%)	106.226
Eignarhlutir í öðrum félögum .....	5,61%	77.218	( 0,32%)	8.002
Áhrif dótturfélags .....	0,47%	6.460	( 4,20%)	106.308
Óskattskyld starfsemi vatnsveitu .....	( 1,29%) ( 17.806)		0,31%	( 7.883)
Aðrir liðir .....	0,78%	10.793	( 0,00%)	0
Virkur tekjuskattur .....	13,00%	179.043	6,60%	( 167.288)

**7. Hagnaður (tap) á hlut**

Hagnaður (tap) á hlut er hlutfall hagnaðar (taps) ársins og vegins meðaltals hlutafjár á árinu og sýnir hver rekstrariðurstaðan er á hverja krónu hlutafjár.

	2009	2008
Hagnaður (tap) ársins .....	1.198.595	( 2.365.663)
Vegið meðaltal hlutafjár .....	846.662	846.162
Hagnaður (tap) á hlut .....	1,42	( 2,80)

**8. Óefnislegar eignir**

Bókfært verð óefnislegra eigna greinist þannig:

Bókfært verð 1.1.2009 .....	275.959
Gjaldfærsla ársins .....	( 28.661)
Bókfært verð 31.12.2009 .....	247.298

**9. Varanlegir rekstrarfjármunir**

Varanlegir rekstrarfjármunir og afskriftir greinast þannig:

	Hitaveitu-kerfi	Vatnsveitu-kerfi	Rafveitukerfi og virkjanir	Aðrar eignir	Samtals
Heildarverð 1.1.2009 .....	3.470.848	1.331.011	2.526.966	781.234	8.110.059
Afskrifað samtals .....	( 1.005.115)	( 812.462)	( 956.876)	( 290.204)	( 3.064.657)
Bókfært verð 1.1.2009 .....	2.465.733	518.549	1.570.090	491.030	5.045.401
Keypt á árinu .....	31.354	28.580	97.881	7.975	165.790
Selt á árinu .....	0	0	0	( 104)	( 104)
Afskriftir á árinu .....	( 141.760)	( 48.325)	( 69.342)	( 46.725)	( 306.153)
Endurmat .....	1.768.877	599.369	( 24.266)	217.837	2.561.816
Bókfært verð 31.12.2009 .....	4.124.204	1.098.172	1.574.362	670.014	7.466.751
Afskriftahlutföll .....	2,5 - 5%	2,5%	1,7 - 6%	2 - 20%	
Áætlaður nýtingartími .....	20 - 40 ár	40 ár	17 - 60 ár	5 - 50 ár	

Vegna framkvæmda við dreifbýlisveitur á félagið rétt á endurgreiðslu hluta framkvæmdakostnaðar. Áætlað er að endurgreiðslur vegna eignfærðra framkvæmda í árslok muni nema um 15,9 millj. kr. sem koma til lækkunar á framkvæmdakostnaði þegar greiðslur berast.

**SKÝRINGAR, FRH.:**

**Sérstakt endurmat rekstrarfjármuna**

Í árslok 2009 var framkvæmt sérstakt endurmat á veitukerfum og fasteignum samstæðunnar að fjárhæð 2.561,8 millj. kr. Endurmatið er fært til hækkunar á eigin fé samstæðunnar að frádregnum tekjuskattsáhrifum, samtals 2.226,4 millj. kr.

Við endurmatið voru viðkomandi eignaflokkar metnir til gangvirðis. Framangreindar hækkanir eru færðar á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár að teknu tilliti til áhrifa á frestaðan tekjuskatt.

Gangvirði veitukerfa og fasteigna er ákvarðað út frá afskrifuðu endurstofnverði. Það felur í sér að lagt er mat á breytingar á byggingarkostnaðarverði samskonar eigna og bæði stofnverð og uppsafnaðar afskriftir endurmetnar í samræmi við þær breytingar.

Endurmetin veitukerfi eru nýtt í starfsemi sem er háð sérleyfi og tekjumörk miða fyrst og fremst við breytingar á byggingarvísitölu. Tekið er tillit til þess við ákvörðun gangvirðis.

Sérstakt endurmat í árslok greinist þannig:

Endurmetið bókfært verð .....	7.466.751
Þar af áhrif sérstaks endurmats .....	( 2.461.636)
Bókfært verð án endurmats .....	<u>5.005.116</u>

Virðisrýrnunarpróf verða gerð árlega til að staðfesta að endurmat eigna standi undir væntu framtíðarsjóðstreymi.

**Fasteignamat og vátryggingaverð**

Vátryggingarverð, fasteignamat og bókfært verð samstæðunnar í árslok 2009 nam eftirtöldum fjárhæðum:

Vátryggingarverð veitukerfa og virkjana .....	21.967.442
Bókfært verð veitukerfa og virkjana .....	6.796.738
Vátryggingarverð fasteigna .....	1.765.997
Fasteignamat fasteigna .....	698.778
Fasteignamat leigulóða .....	136.126
Bókfært verð fasteigna .....	627.103
Vátryggingarverð lausafjármuna .....	236.136
Bókfært verð lausafjármuna .....	42.911

**10. Eignarhlutur í dótturfélagi**

Félagið átti eitt dótturfélag í árslok, Fallorku ehf. sem er hluti af samstæðureikningi Norðurorku hf. Bókfært virði eignarhlutarins var neikvætt um 404,5 millj. kr. í árslok.



## SKÝRINGAR, FRH.:

**11. Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum**

Í árslok 2009 seldi Norðurorka hf. eignarhlut sinn í Þeistareykjum ehf. Í ársreikningi eru 10,0 millj. USD færðar sem söluverð eignarhlutans en viðbótargreiðsla er háð því að orkuvinnsla hefjist innan tuttugu og fimm ára frá undirritun kaupsamnings og er hún ekki tekjufærð í ársreikningi vegna óvissu um greiðslu hennar.

Í árslok er sá hluti söluverðsins sem greiðist á árinu 2010, 560,7 millj. kr., færður meðal skammtímakrafna og 685,3 millj. kr. meðal langtímakrafna, en sá hluti greiðist á árunum 2019 til 2034.

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum greinast þannig í árslok:

	Eignarhluti	Bókfært verð	Fært í rekstrar- reikning
Norak ehf., Akureyri .....	33,33%	41.615	9.588
Tengir hf., Akureyri .....	38,25%	12.102	7.608
Þeistareykir ehf., Húsavík .....	0,00%	0	( 47.405)
Bókfært verð 31.12.2009 .....		53.717	( 30.209)

**12. Eignarhlutir í öðrum félögum**

Eignarhlutir í öðrum félögum greinast þannig:

	Eignarhlutur	Bókfært verð
Hraf nabjargavirkjun hf., Laugum .....	18,75%	1.875
Íslensk orka ehf., Akureyri .....	29,23%	55.944
NetOrka hf., Hafnarfirði .....	4,55%	6.604
Orkey ehf., Akureyri .....	5,66%	1.919
Orkuvörður ehf., Akureyri .....	7,37%	20.000
Stáltak hf., Reykjavík .....	1,35%	2.374
		88.716
Niðurfærsla hlutabréfaeignar .....		( 76.991)
Eignarhlutir samtals .....		11.725

**13. Skatteign**

Skatteign móðurfélagsins greinist þannig:

Skatteign í ársbyrjun .....	804.647
Áhrif af breyttu tekjuskattshlutfalli .....	104.267
Breyting vegna endurmats .....	( 439.714)
Reiknaður tekjuskattur ársins .....	( 179.043)
Skatteign í árslok .....	290.157

Skatteign móðurfélagsins skiptist þannig:

Óefnislegar eignir .....	( 15.470)
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	136.970
Frestaður söluhagnaður eignarhluta .....	( 214.209)
Birgðir .....	( 589)
Viðskiptakröfur .....	( 84)
Yfirfæranlegt skattalegt tap móðurfélags .....	361.861
Frestað gengistap .....	21.678
Skatteign í árslok .....	290.157

SKÝRINGAR, FRH.:

**14. Viðskiptakröfur**

Niðurfærsla viðskiptakrafna greinist þannig:	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Niðurfærsla í ársbyrjun .....	10.000	8.600
Tapaðar kröfur á árinu .....	( 15.285)	( 7.281)
Gjaldfærð niðurfærsla á árinu .....	18.285	8.681
Niðurfærsla í árslok .....	<u>13.000</u>	<u>10.000</u>

**15. Eigið fé**

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 846,7 millj. kr. í árslok. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu.

Yfirlit um eiginfjárreikninga:	<b>Hlutfé</b>	<b>Yfirverðs- reikningur</b>	<b>Endurmats- reikningur</b>	<b>Þýðingar- munur</b>	<b>Óráðstafað eigið fé</b>	<b>Samtals</b>
Eigið fé 1.1.2009 .....	846.662	268.225	0	0	( 945.493)	169.394
Endurmat						
rekstrarfjármuna .....	0	0	2.561.816	0	0	2.561.816
Tekjuskattur af endurmati .	0	0	( 335.447)	0	0	( 335.447)
Afskrift endurmats .....	0	0	( 100.181)	0	100.181	0
Gengismunur						
vegna þýðingar .....	0	0	0	11.026	0	11.026
Hagnaður ársins .....	0	0	0	0	1.198.595	1.198.595
Eigið fé 31.12.2009 .....	<u>846.662</u>	<u>268.225</u>	<u>2.126.189</u>	<u>11.026</u>	<u>353.283</u>	<u>3.605.385</u>

**16. Langtímaskuldir**

Yfirlit um langtímaskuldir:

Skuldir í erlendum gjaldmiðlum:

Skuldir í CAD .....	62.592
Skuldir í CHF .....	543.749
Skuldir í EUR .....	3.186.191
Skuldir í GBP .....	38.067
Skuldir í JPY .....	412.034
Skuldir í SEK .....	30.243
Skuldir í USD .....	146.685
	<u>4.419.560</u>
Skuldir í íslenskum krónum .....	1.317.443
Langtímaskuldir samtals, þ.m.t. næsta árs afborganir .....	5.737.003
Næsta árs afborganir .....	( 671.612)
Langtímaskuldir í efnahagsreikningi samtals .....	<u>5.065.391</u>

Afborganir af langtímaskuldum félagsins greinast þannig á næstu ár:

Árið 2010 .....	671.612
Árið 2011 .....	603.023
Árið 2012 .....	584.726
Árið 2013 .....	1.531.574
Árið 2014 .....	551.529
Síðar .....	1.794.539
Langtímaskuldir samtals, þ.m.t. næsta árs afborganir .....	<u>5.737.003</u>

## SKÝRINGAR, FRH.:

**17. Víkjandi lán**

Á meðal langtímaskulda eru skuldabréf að fjárhæð 20,0 millj. kr. með víkjandi rétti. Skuldabréfin eru með gjalddaga árið 2011 og skal endurgreiðsla aðeins fara fram ef arðsemi Reykjaveitu er að minnsta kosti 6,5%. Skuldabréfin eru óverðtryggð og vaxtalaus.

**18. Afleiðusamningar**

Samstæðan hefur gert gjaldeyrissamninga við viðskiptabanka félagsins í þeim tilgangi að takmarka vaxta- og gengisáhættu eigna og skulda. Hér er um að ræða samninga sem gerðir eru vegna skuldasamsetningar samstæðunnar. Staða samninganna í árslok er bókfærð neikvæð um 159,1 millj. kr. og er sú fjárhæð færð til skuldar í efnahagsreikningi. Á árinu 2009 var afleiðusamningum félagsins lokað og gerir viðskiptabanki félagsins kröfu að fjárhæð 184,6 millj. kr. auk dráttarvaxta og innheimtukostnaðar. Stjórnendur félagsins hafa mótmælt útreikningum bankans og vinna að samkomulagi við bankann um uppgjör á samningunum.

**19. Skattamál**

Ójafnað skattalegt tap móðurfélagsins í árslok 2009, sem heimilt er að flytja áfram samkvæmt skattalögum nemur 2.010,3 millj. kr. Yfirfæranlegt skattalegt tap sem ekki nýtist á móti hagnaði innan tíu ára frá því það myndast fellur niður. Yfirfæranlegt skattalegt tap er nýtanlegt sem hér segir:

Tap ársins 2006, nýtanlegt til ársins 2016 .....	9.400
Tap ársins 2008, nýtanlegt til ársins 2018 .....	2.000.941
	<u>2.010.341</u>

**20. Skuldbindingar utan efnahagsreiknings**

Félagið er í ábyrgð fyrir skuldum Þeistareykja ehf. að fjárhæð 199,8 millj. kr. í árslok 2009. Kaupsamningur um hluti Norðurorku hf. í Þeistareykjum ehf. felur í sér að félagið ber áfram þessa sjálfsskuldarábyrgð þar til lánin hafa verið greidd upp, en falli ábyrgð á Norðurorku hf. mun Landsvirkjun taka þá ábyrgð yfir.

**21. Óvissa**

Þann 20. desember 2006 urðu flóð í Djúpadalsá vegna náttúruhamfara. Jarðvegsstífla við Djúpadalsvirkjun 2 brast og flóðvatn olli tjóni á báðum virkjunum Fallorku ehf, dótturfélags Norðurorku hf., auk tjóns á samgöngumannvirkjum og eignum þriðja aðila. Tjón á virkjunum Fallorku ehf. er metið 128,0 millj. kr. og er tjón á stíflu þá ekki meðtalið. Óljóst er með hvaða hætti tryggingafélög muni bæta tjónið. Óvissa ríkir því um áhrif þessa á rekstur og fjárhagsstöðu félagsins. Tekið hefur verið tillit til áfallins tjónakostnaðar í reikningsskilum félagsins. Auk þess eru fyrirbyggjandi kröfur frá þriðja aðila vegna skemmda að fjárhæð 11,8 millj. kr. sem ekki hafa verið færðar í reikningsskil félagsins sökum óvissu.

16. janúar 2010 úrskurðaði Úrskurðarnefnd viðlagatrygginga að sú niðurstaða stjórnar Viðlagatryggingar að hafna bótaskyldu vegna tjóns í náttúruhamförum í Djúpadal í desember 2006, skyldi felld úr gildi. Ekki er þó kveðið á um greiðsluskyldu Viðlagatryggingar í úrskurðinum. Meginforsendur fyrir úrskurði Úrskurðarnefndarinnar voru að flóðið hefði stafað af náttúruhamförum, sbr. skýrslu Náttúrufræðistofnunar, að eignirnar hefðu verið viðlagatryggðar og að Fallorka ehf. hefði hvorki með ásetningi, né stórfelldu gáleysi fyrirgert rétti sínum til bóta.

Með bréfi þann 4. febrúar 2010 tilkynnti stjórn Viðlagatryggingar að hún hafi „tekið þá ákvörðun að tjónbætur verði ekki greiddar að svo stöddu.“ Fallorka ehf. mun halda áfram að leita réttar síns gagnvart Viðlagatryggingu og telur stjórn Fallorku ehf. stöðu þess nokkuð sterka í ljósi úrskurðar Úrskurðarnefndarinnar.

**22. Kennitölur**

Helstu kennitölur:	2009	2008
EBITDA - afkoma fyrir afskriftir og fjármagnsliði .....	1.094.286	825.049
Veltufjárlutfall - veltufjármunir / skammtímaskuldir .....	0,91	0,26
Eiginfjárlutfall - eigið fé / heildarfjármagn .....	37,1%	2,6%
Inna virði - eigið fé / hlutafé .....	4,26	0,20







